

## Annexe 4 Présentation des exploitations types

Chacune des 20 exploitations types est présentée de façon anonyme dans cette annexe. Les critères relatifs à l'évaluation des facteurs de durabilité sont définis dans le tableau ci-dessous.

	Unité	1	2	3	4	5
Qualité de vie (évaluation personnelle)	1-10	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10
Charge en travail (évaluation personnelle)	1-10	9-10	7-8	5-6	3-4	1-2
Main d'œuvre familiale	h / année	>3600	3200-3600	2600-3200	2200-2600	<2200
<b>Remarques :</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>En collaboration avec des exploitants agricoles, l'office fédéral de la statistique estime qu'une personne active à temps plein dans l'agriculture travaille en moyenne 2'124 heures par année (après déduction des vacances et des jours fériés). Pour la main d'œuvre familiale, ce nombre est significativement plus élevé. Selon la HAFL et son expérience dans plusieurs projets, la main d'œuvre familiale travaille entre 2'200 heures et 3'600 heures par année.</li> <li>Une unité de main d'œuvre standard (UMOS) correspond à 2'600 heures de travail par année.</li> </ul>						
Revenu agricole par MOH	CHF / h	0-15	15-20	20-25	25-30	>30
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le revenu agricole par unité de main d'œuvre horaire (MOH) correspond à la somme du revenu agricole (rémunération de la main d'œuvre familiale) et les charges en personnels (rémunération de la main d'œuvre salariée) divisé par le nombre d'heures de travail annuel sur l'exploitation (la rémunération des fonds propres investis sur l'exploitation n'est pas considérée).</li> <li>Pour cet indicateur, nous nous situons légèrement en dessus du montant de Fr. 29.- / MOH pris en considération par ART Tänikon dans son rapport sur les coûts des machines. Avec un revenu inférieur à Fr. 15 / MOH, cela devient très problématique pour engager du personnel sur l'exploitation. Dans ce cas, même un apprenti ne peut être rémunéré correctement ni la main d'œuvre familiale.</li> </ul>						
Revenu agricole par chiffre d'affaires	%	0-5%	5-10%	10-15%	15-25%	>25%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Un indicateur sur la stabilité économique de l'exploitation est la part du revenu agricole dans le chiffre d'affaires de l'exploitation (prestation totale de l'exploitation). Les exploitations avec un petit revenu agricole relativement aux prestations totales sont plus sensibles aux fluctuations de prix. La classification se base sur l'expérience de la HAFL dans d'autres projets.</li> </ul>						
Paiements directs par chiffre d'affaires	%	60-100%	40-60%	20-40%	5-20%	0-5%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Cet indicateur donne une information sur la dépendance de l'exploitation aux paiements directs.</li> </ul>						
Financement propre	%	0-20%	20-40%	40-60%	60-80%	80-100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>Les 20% d'apport en capital propre pour l'obtention d'un crédit dans une banque ont été fixé comme limite inférieure de la durabilité.</li> </ul>						
Cashflow par unité de consommation	1'000 CHF	0-20	20-40	40-60	60-80	>80
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le cash-flow donne une information sur la capacité de l'exploitation à investir et sur sa situation au niveau des liquidités.</li> </ul>						

## Exploitation 1

<b>Exploitation:</b>	Production laitière		
<b>Zone:</b>	Montagne 3	Canton:	VS
<b>Surface:</b>	74 ha	<i>dont en propriété:</i>	67 %
<b>Nombre d'UGB</b>	66	<i>dont bovin:</i>	100 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	10'399 h	<i>dont salarié:</i>	29 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

<b>Evolution passées:</b>	Mise en valeur des produits de la race d'Hérens (fromage / viande) / augmentation des surfaces
<b>État des infrastructures</b>	Moyen
<b>Forces:</b>	Surface importante, fonds propres élevés Collaboration et entre-aide familiale
<b>Faiblesses:</b>	Charge de travail inhumaine Part de la SAU en location et nombre de propriétaires SAU morcelée

### Stratégie:

Simplification / optimisation du travail  
Développement de la valeur ajoutée pour la viande  
Optimisation des PD

### 2015

Surface agricole:	74 ha
<i>dont fourragère</i>	74 ha
<i>dont grandes cultures</i>	
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	
UGB total	66
UMOS	6.1

### 2023

Surface agricole:	74 ha
<i>dont fourragère</i>	74 ha
<i>dont grandes cultures</i>	ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	66
UGB total	66
UMOS	6.1

### Changements prévus:

Arrêt de la transformation laitière

### Commentaire

Exploitation avec une SAU importante, mais très morcelée en zone de montagne 3.  
Exploitation complexe du point de vue de l'organisation du travail. La charge en travail est énorme.  
Propre transformation du lait de l'exploitation en fromage.  
Passion pour les vaches d'Hérens.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

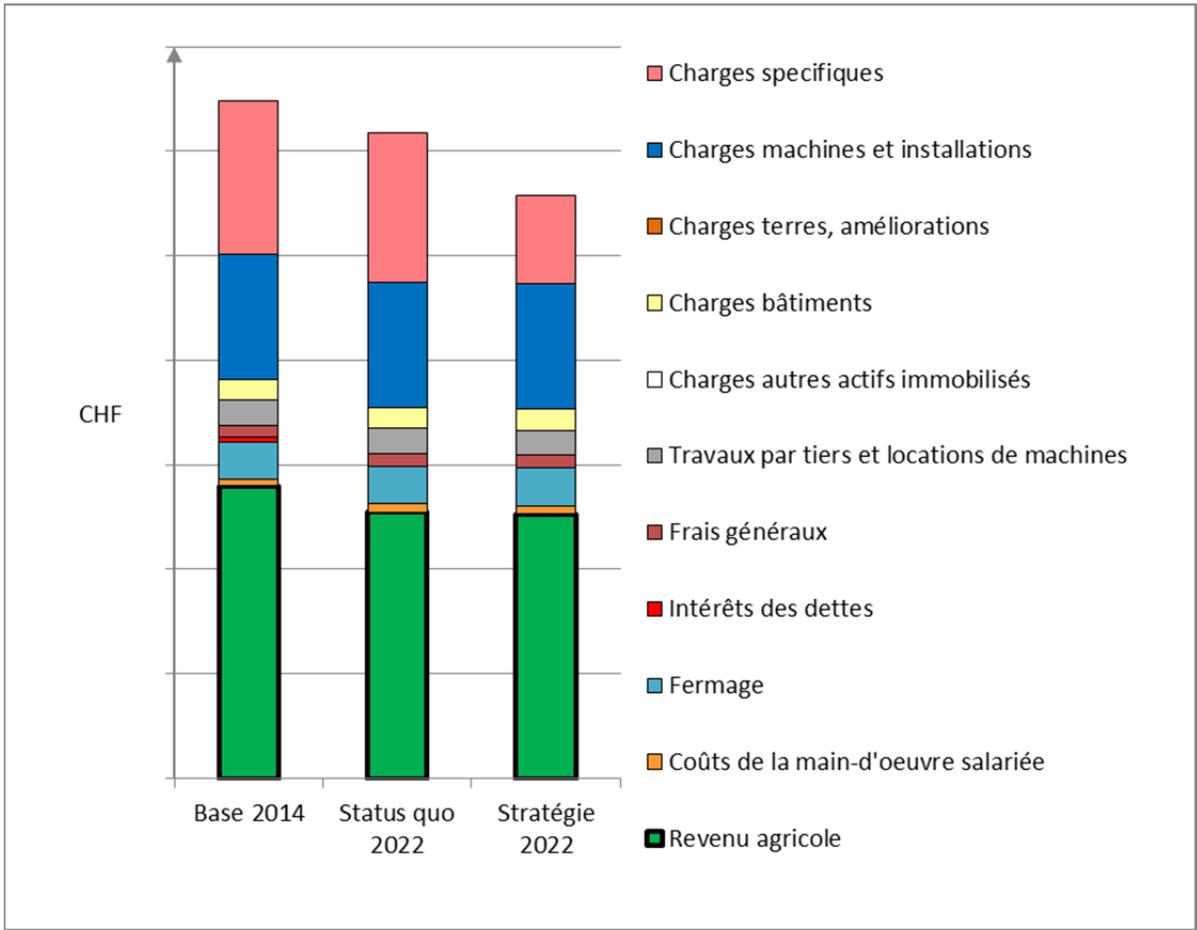
Diminution de la charge en travail sur l'exploitation (notamment en perspective que l'aide pouvant être apportée par les parents de l'exploitant va diminuer).

Maintien d'une valeur ajoutée sur l'exploitation avec la mise en valeur des produits issus des vaches d'Hérens.

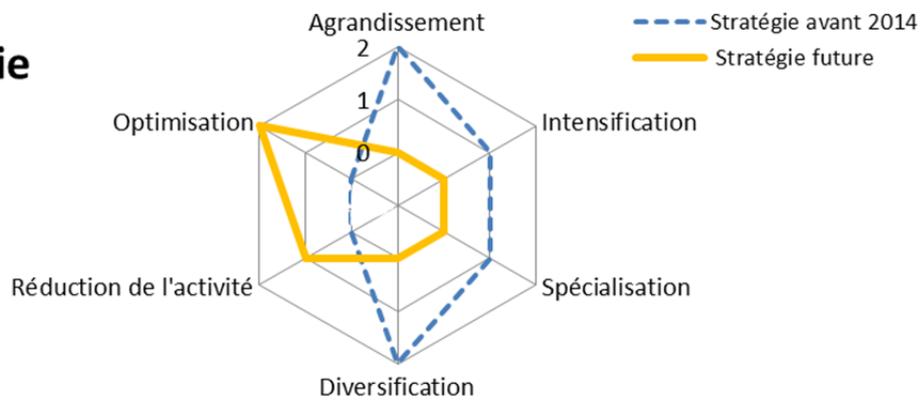
En renonçant à la transformation du lait en fromage et en concentrant le travail sur l'engraissement des veaux d'Hérens et sur leur mise en marché, la valeur ajoutée générée sur l'exploitation diminue. Cependant, la charge en travail diminue très significativement.

Grâce à la SAU importante et au montant des paiements directs élevé en zone de montagne 3, la transformation du lait en fromage n'est pas nécessaire pour garantir un développement économique durable sur l'exploitation. Des paramètres de durabilité essentiels comme le revenu agricole par MOH ou la charge en travail s'améliorent significativement avec la nouvelle stratégie.

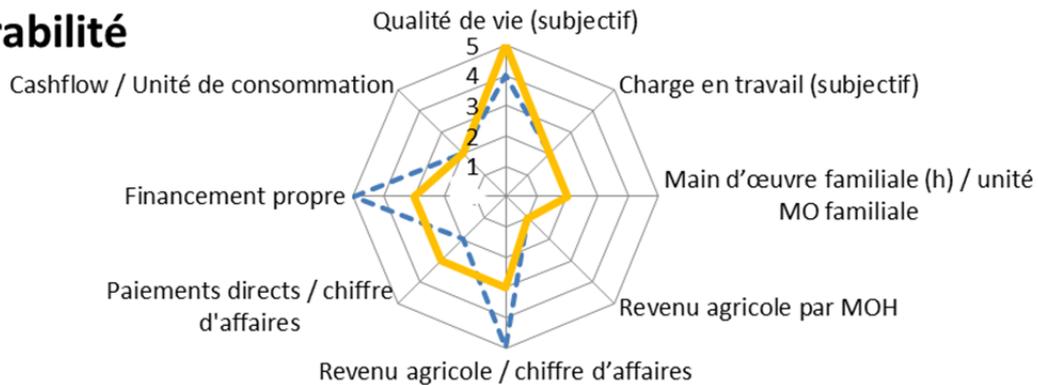
⇒ Réduction de l'activité et optimisation de l'organisation du travail en vue de réduire la charge en travail.



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 2

<b>Exploitation:</b>	Vaches laitières, fromagerie		
<b>Zone:</b>	Montagne 1	Canton:	FR
<b>Surface:</b>	26 ha	<i>dont en propriété:</i>	100 %
<b>Nombre d'UGB</b>	41	<i>dont bovin:</i>	100 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	4'401 h	<i>dont salarié:</i>	31 %
<b>Unité de consommation:</b>	4		

<b>Evolution passées:</b>	Achat de surface avec un bâtiment agricole (des transformations sont nécessaires), rénovation du bâtiment d'habitation
<b>État des infrastructures</b>	Vieux (Investissements sont nécessaires)
<b>Forces:</b>	Prix du lait (Gruyère), exploitation avec des surfaces arrondies, bon rendement herbagé Revenu annexe significatif de la conjointe
<b>Faiblesses:</b>	Fonds propre Écurie vieille avec infrastructure obsolète SAU relativement petite

### Stratégie:

Augmentation / intensification de la production de lait

### 2015

Surface agricole:	26 ha
<i>dont fourragère</i>	25 ha
<i>dont grandes cultures</i>	1 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	41
UGB total	41
UMOS	2.5



### 2023

Surface agricole:	26 ha
<i>dont fourragère</i>	25 ha
<i>dont grandes cultures</i>	1 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	73
UGB total	107
UMOS	4.1

### Changements prévus:

Construction d'une nouvelle écurie pour 50 UGB, traire 400 t de lait (50% Gruyère / 50% industrie).  
Production de porcs à l'engrais (34 UGB)

### Commentaire

Exploitation spécialisée dans la production de lait de fromagerie typique de la Gruyère. Production de lait relativement intensive.

Bâtiments agricoles vieux et infrastructures obsolètes qui rendent le travail peu fonctionnel. Possibilité de croissance limitée dans une région où les prix du terrain agricole sont élevés.

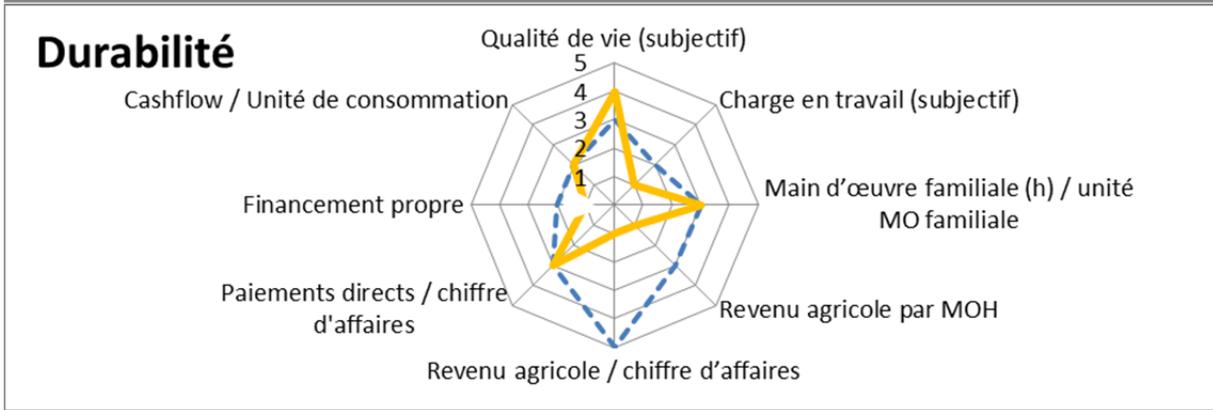
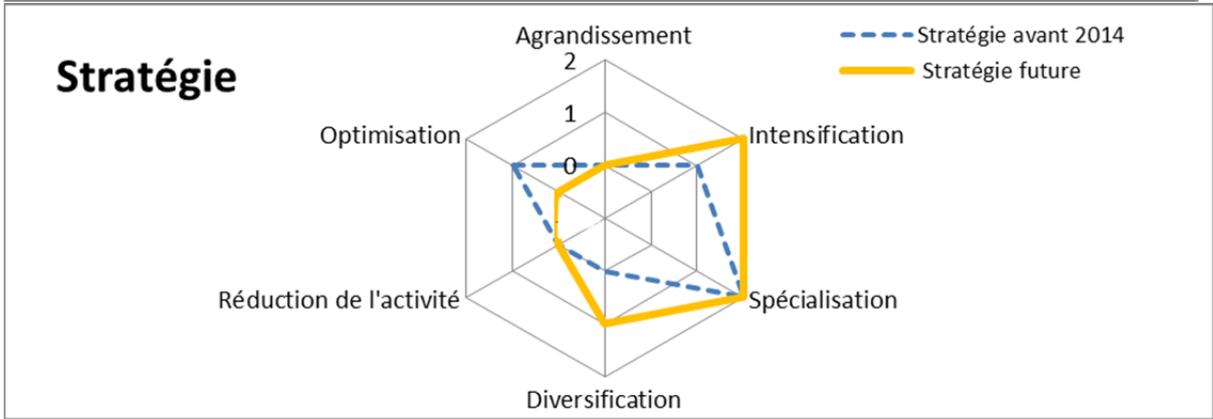
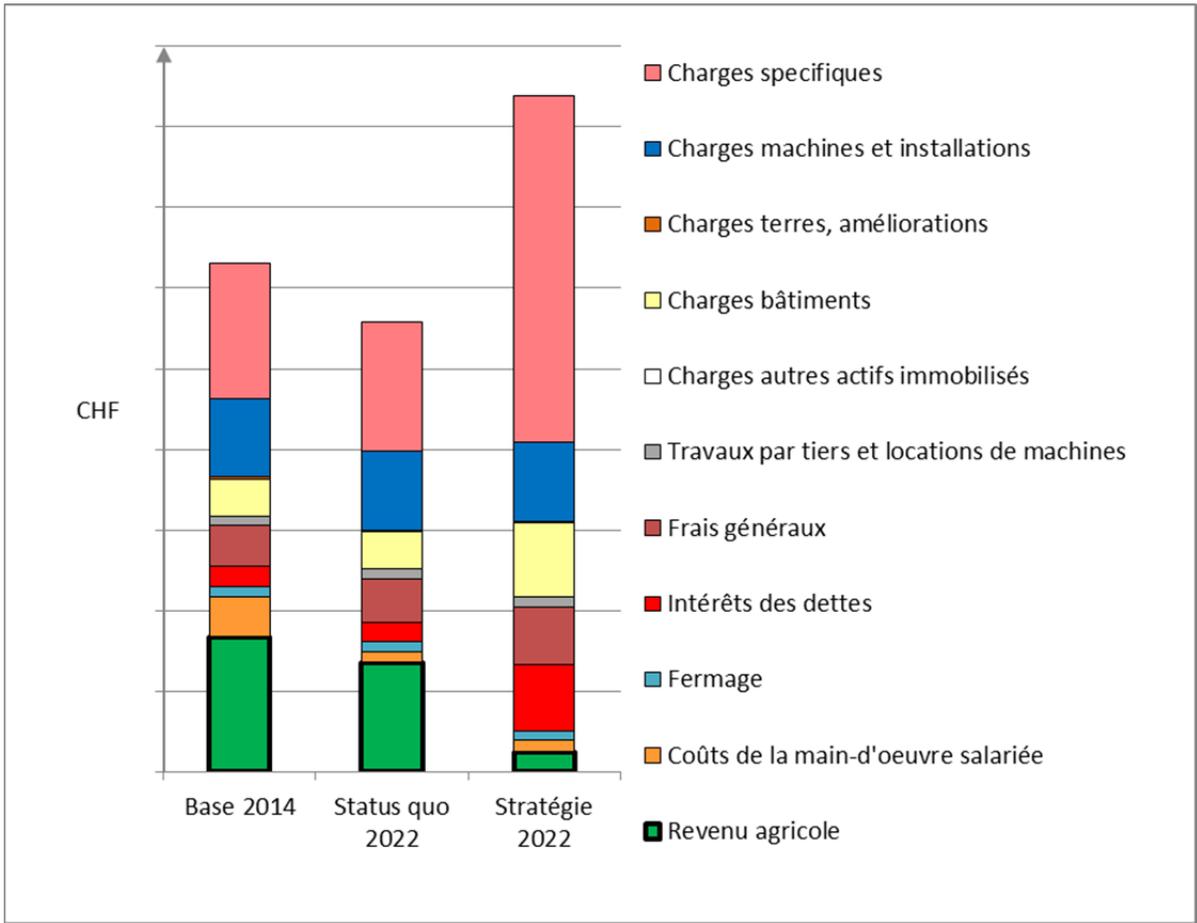
### Objectif de la nouvelle stratégie :

Avec la construction d'une nouvelle écurie et l'augmentation de la production laitière (lait d'industrie), la charge et la pénibilité du travail diminuent sur l'exploitation. D'autre part, cela devrait permettre de diversifier la production (engraissement de porcs / activités annexes).

La problématique est que les coûts élevés de la nouvelle écurie ne sont pas couverts par l'augmentation des recettes de la production laitière. La marge brute pour le lait supplémentaire est également faible (prix du lait d'industrie bas et achat de fourrage)

La stratégie choisie (qui a été discutée très intensivement avec les membres de la famille) ne peut pas être considérée comme étant durable d'un point de vue économique. Sans l'apport financier d'une activité annexe, cette stratégie peut, dans le cadre de l'hypothèse retenue, conduire à la faillite de l'exploitation.

⇒ Investissements importants pour une intensification de la production de lait pas durable d'un point de vue économique.



### Exploitation 3

<b>Exploitation:</b>	Production laitière, grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Montagne 2	Canton:	BE
<b>Surface:</b>	75 ha	<i>dont en propriété:</i>	0 %
<b>Nombre d'UGB</b>	48	<i>dont bovin:</i>	94 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	12'775 h	<i>dont salarié:</i>	22 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

<b>Evolution passées:</b>	Développement de la production laitière / reprise de bâtiments agricoles voisins Retour vers une production de lait industrielle (avant lait de fromagerie pour la tête de moine), Maintien des grandes cultures sur l'exploitation
<b>État des infrastructures</b>	Vieux (Investissements nécessaires)
<b>Forces:</b>	Surface importante; Exploitation diversifiée Collaboration parents - fils
<b>Faiblesses:</b>	Charge en travail sur l'exploitation ; Qualité et productivité des sols Infrastructures vieillissantes (notamment l'écurie)

#### Stratégie:

Augmentation de la production laitière et diminution de la production de céréales

#### 2015

Surface agricole:	75 ha
<i>dont fourragère</i>	68 ha
<i>dont grandes cultures</i>	7 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	45
UGB total	48
UMOS	4.3



#### 2023

Surface agricole:	75 ha
<i>dont fourragère</i>	75 ha
<i>dont grandes cultures</i>	ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	64
UGB total	67
UMOS	5.1

#### Changements prévus:

Transformation de la stabulation

#### Commentaire

Grande exploitation mixte, bien arrondie et relativement bien mécanisée en zone de montagne 2 avec une productivité modeste (en ce qui concerne le lait).

Région peu propice aux grandes cultures.

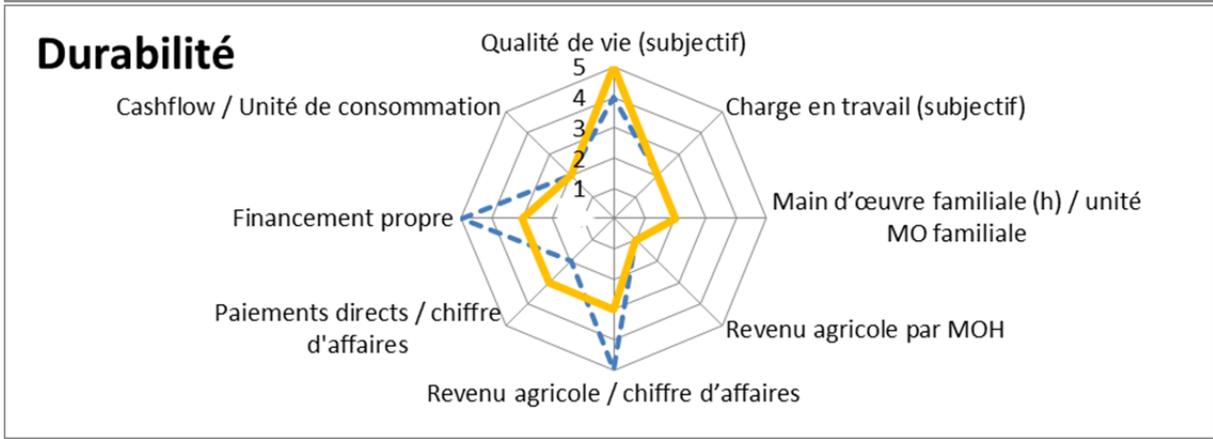
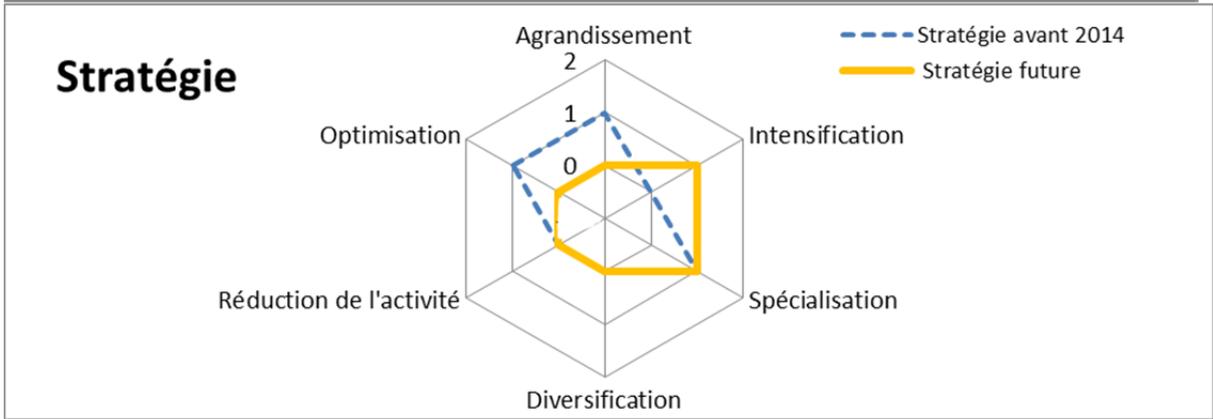
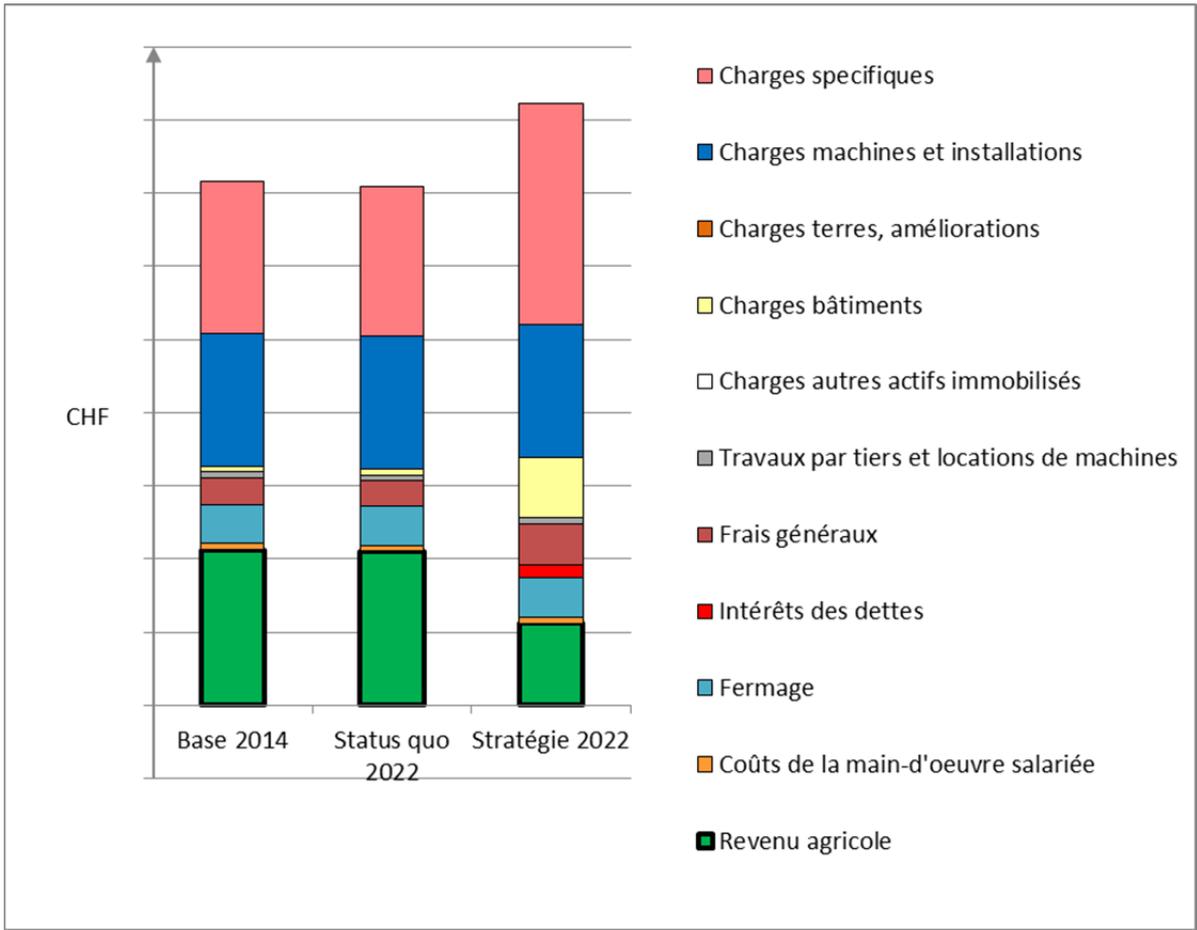
Beaucoup de haies et de lisières de forêts à entretenir.

#### Objectif de la nouvelle stratégie :

Avec la construction d'une nouvelle écurie en stabulation libre la production laitière doit augmenter et les grandes cultures sont progressivement réduites.

En raison du bas niveau du prix du lait d'industrie, des coûts élevés liés à la construction d'une nouvelle écurie et des coûts supplémentaires pour l'achat de fourrage concentré, la nouvelle stratégie conduit à un affaiblissement significatif de la durabilité économique de l'exploitation. La poursuite de la stratégie actuelle (pas d'investissement dans un nouveau rural) serait, du point de vue de l'économie d'entreprise, plus durable. Cependant, du point de vue de l'organisation du travail le statu quo paraît également difficile en raison du vieillissement des bâtiments. Une alternative du point de vue économique serait une extensification de la production et une optimisation des paiements directs. Cette perspective n'est pas favorisée par la famille paysanne.

⇒ Investissements importants pour une intensification de la production de lait pas durable d'un point de vue économique



## Exploitation 4

<b>Exploitation:</b>	Production laitière Bio		
<b>Zone:</b>	Montagne 2	Canton:	NE
<b>Surface:</b>	122 ha	<i>dont en propriété:</i>	25 %
<b>Nombre d'UGB</b>	93	<i>dont bovin:</i>	100 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	9'495 h	<i>dont salarié:</i>	26 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

<b>Evolution passées:</b>	Evolution des surfaces et de la production laitière, extensification modérée (conversion BIO) Coopération avec un autre agriculteur
<b>État des infrastructures</b>	Bon et très fonctionnel
<b>Forces:</b>	Surfaces très importantes, paiements directs élevés ; Coopération et répartition de la charge en travail Infrastructures efficaces Revenu annexe significatif de la conjointe
<b>Faiblesses:</b>	Productivité des surfaces relativement modeste, terres éloignées les unes des autres Fonds propres relativement faibles Charge de travail élevée

### Stratégie:

Croissance, Optimisation des coûts et de la charge de travail  
Extensification modérée

### 2015

Surface agricole:	122 ha
<i>dont fourragère</i>	122 ha
<i>dont grandes cultures</i>	0 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	93
UGB total	93
UMOS	8.4



### 2023

Surface agricole:	122 ha
<i>dont fourragère</i>	122 ha
<i>dont grandes cultures</i>	0 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	111
UGB total	111
UMOS	9.2

### Changements prévus:

Agrandissement de l'écurie  
(Augmentation de la surface à long terme ; but: 60 ha/ MO)

### Commentaire

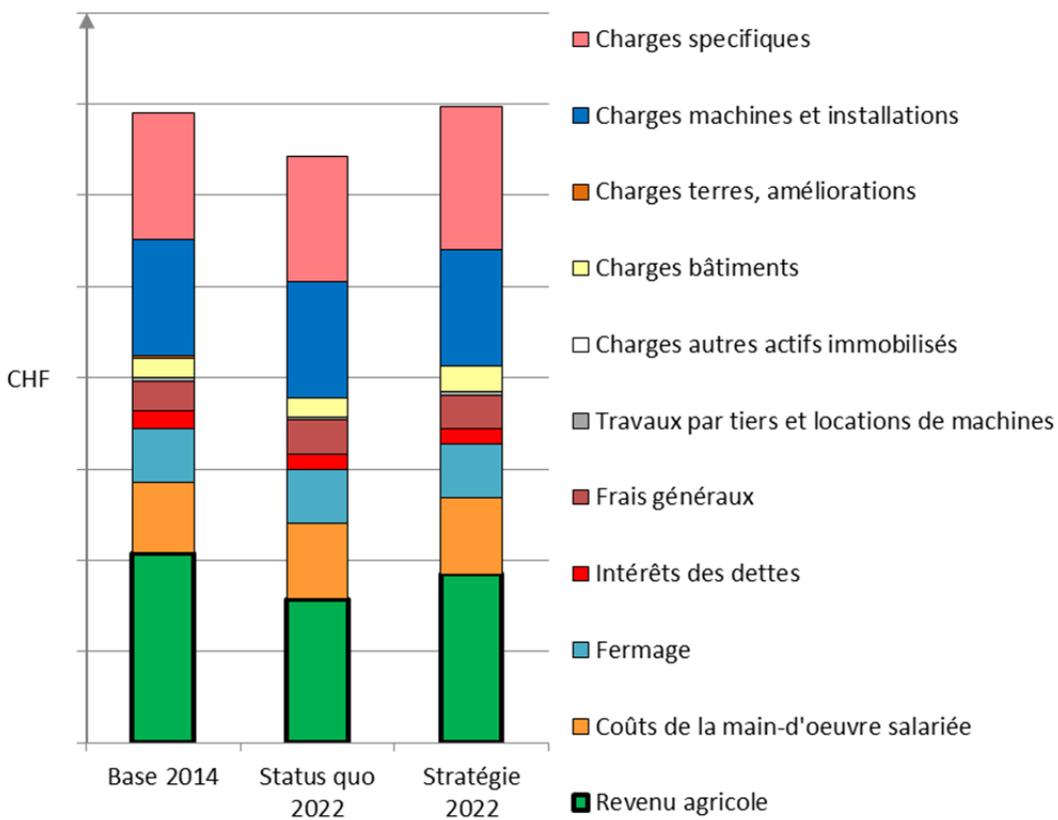
Très grande exploitation laitière BIO en zone de montagne 2 avec une bonne productivité. Coopération d'exploitation.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

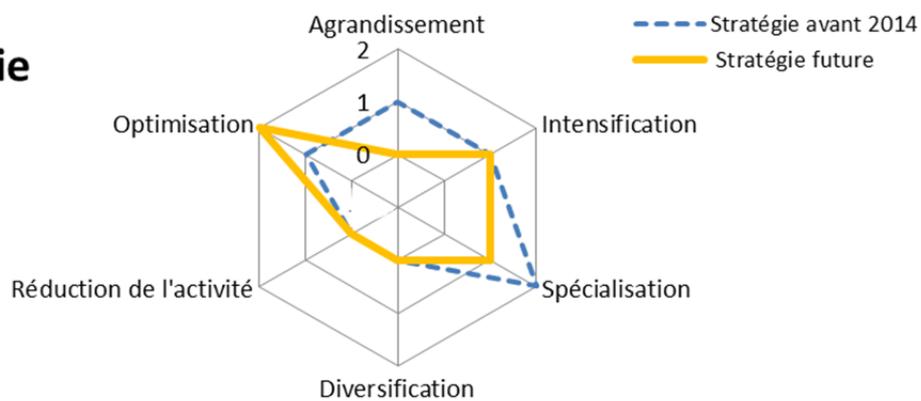
Avec une utilisation optimale du nouveau bâtiment rural et grâce à des infrastructures ciblées et utilisées de manière optimale, la charge en travail sur l'exploitation peut être légèrement réduite. Ce développement permet également de compenser les pertes de recettes prévues (en fonction des hypothèses retenues). Une augmentation des surfaces doit aller de pair avec une extensification des surfaces les plus éloignées de l'exploitation en vue d'optimiser encore le travail sur l'exploitation. Le niveau élevé des paiements directs joue également un rôle significatif pour cette exploitation.

La poursuite dans la même direction de la stratégie déjà mise en œuvre jusqu'ici permet de maintenir, voire d'améliorer, la durabilité économique de cette exploitation à un excellent niveau et cela malgré la diminution prévue des prix des produits agricoles.

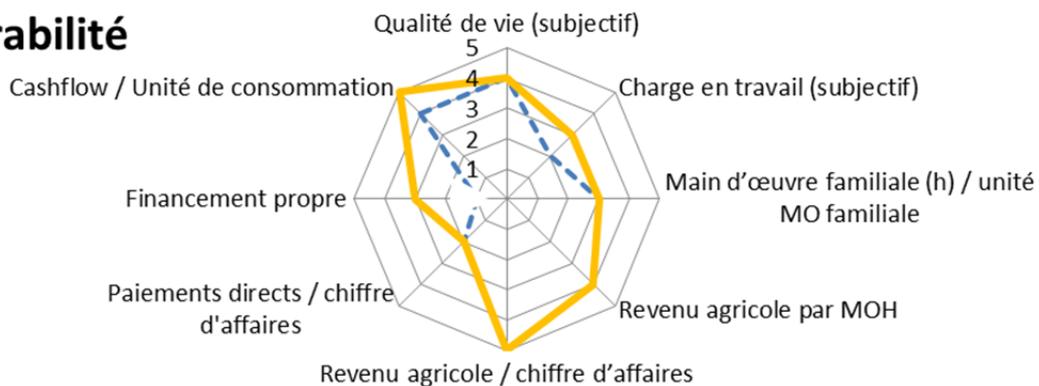
⇒ Poursuite d'une stratégie basée sur une optimisation de la production et une extensification modérée



## Stratégie



## Durabilité



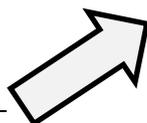
## Exploitation 5

<b>Exploitation:</b>	Vaches laitières (lait industrie), grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Collines	Canton:	JU
<b>Surface:</b>	47 ha	<i>dont en propriété:</i>	85 %
<b>Nombre d'UGB</b>	62	<i>dont bovin:</i>	98 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	5'895 h	<i>dont salarié:</i>	32 %
<b>Unité de consommation:</b>	2		

<b>Evolution passées:</b>	Reprise de l'exploitation, diminuer la charge de travail, Optimisation des coûts de production
<b>État des infrastructures</b>	Bon et très fonctionnel
<b>Forces:</b>	Surfaces importantes, coûts de structures modérés, installation efficiente Revenu annexe significatif de la conjointe
<b>Faiblesses:</b>	Charge de travail très élevée, très peu de temps libre Le chef d'exploitation assure seul une grande partie des travaux

### Stratégie:

Diversification  
Poursuite de l'optimisation pour rester compétitif,  
Diminution de la charge de travail  
Amélioration de la liquidité pour l'achat de surfaces  
Cultures spéciales = jachère florale



### 2015

Surface agricole:	47 ha
<i>dont fourragère</i>	39 ha
<i>dont grandes cultures</i>	4 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	4 ha
UGB Bovin	61
UGB total	62
UMOS	4.0

### 2023

Surface agricole:	47 ha
<i>dont fourragère</i>	39 ha
<i>dont grandes cultures</i>	4 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	4 ha

UGB Bovin	65
UGB total	66
UMOS	4.3

### Changements prévus:

Installation de panneaux photovoltaïques

### Commentaire

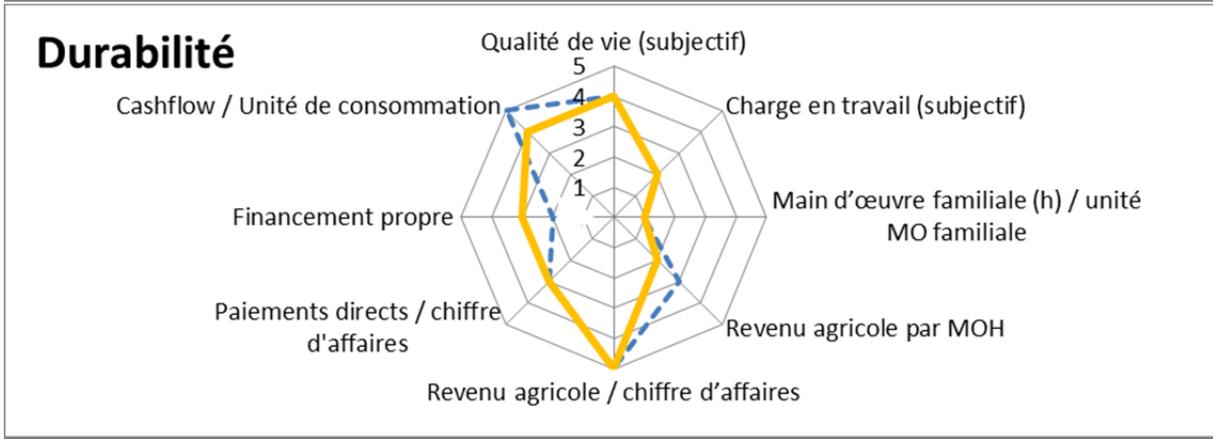
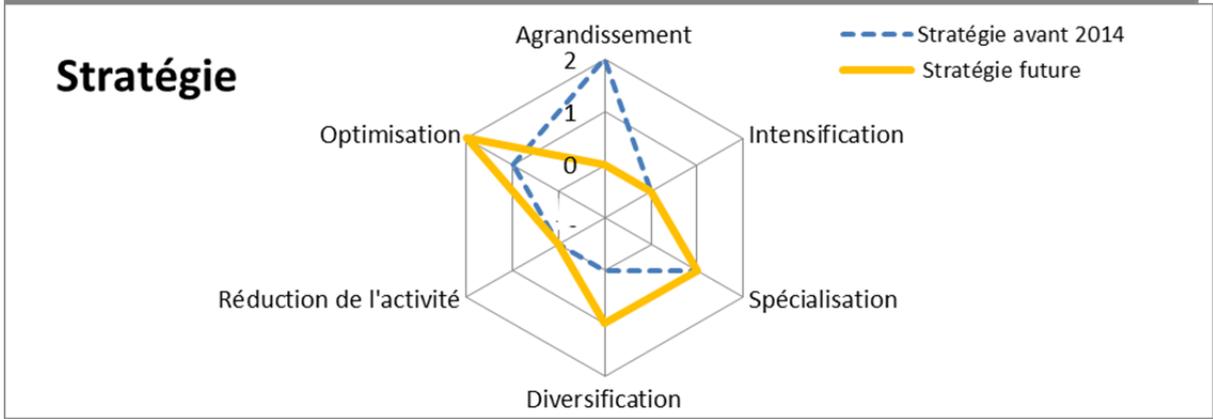
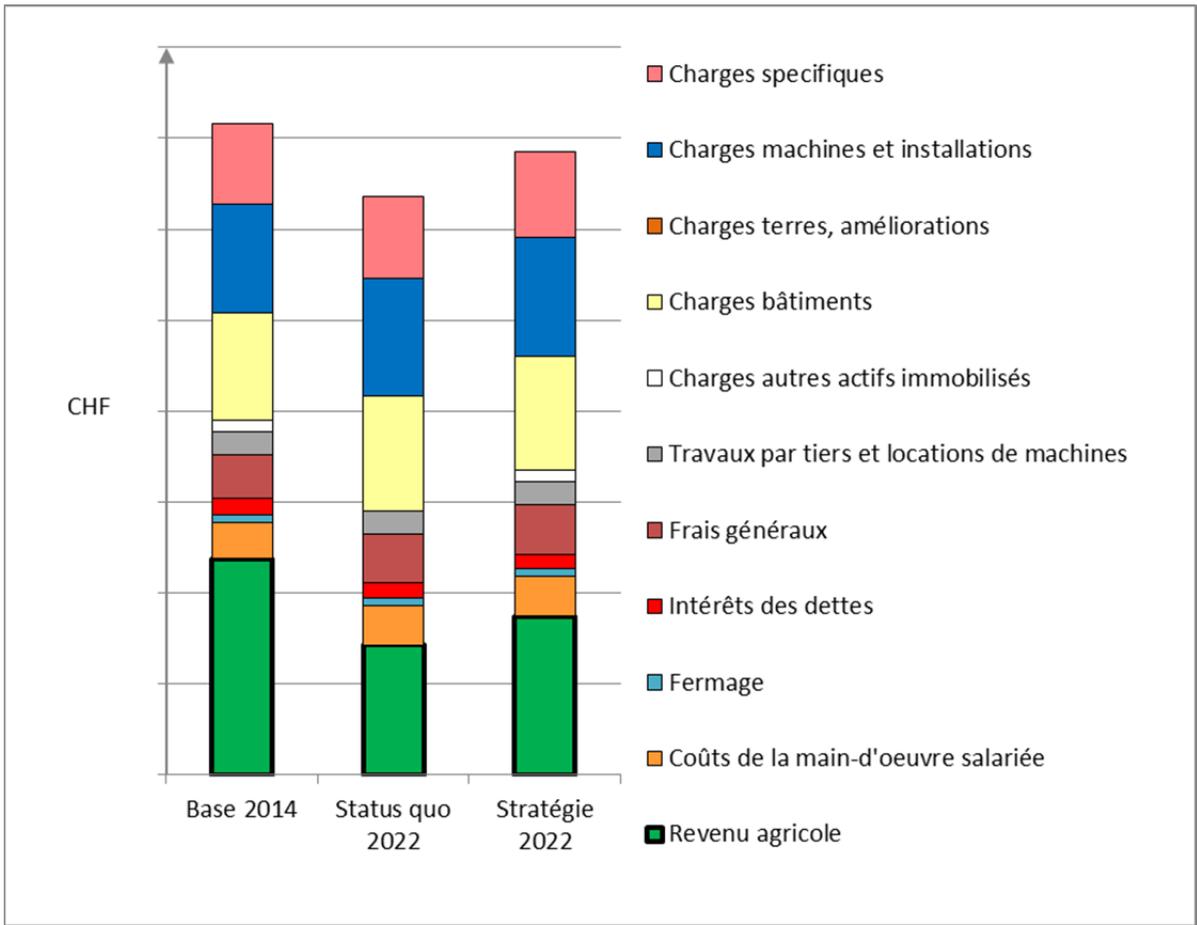
Grande exploitation de lait d'industrie en zone de colline conduite de manière très efficiente en vue d'optimiser les coûts de production.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La forte croissance de l'exploitation, également d'un point de vue financier, des dernières années doit être consolidée par une optimisation, notamment au niveau de l'organisation du travail. L'installation de panneaux photovoltaïques permet de générer des recettes supplémentaires sans ajouter une charge en travail et permet de diversifier les activités de l'exploitation. Cela conduit à terme à une augmentation des liquidités, notamment en vue de constituer des réserves pour acheter du terrain.

La faiblesse de l'exploitation réside clairement dans la charge en travail élevée et le peu de possibilité pour l'exploitant de déléguer une partie du travail (cela est également lié au fait que ce dernier s'identifie très fortement au travail sur son exploitation et ne souhaite pas que quelqu'un d'autre le fasse). D'un point de vue financier, cette exploitation supporterait l'engagement d'un collaborateur à temps partiel.

⇒ Poursuite d'une stratégie basée sur une optimisation des coûts de production durable d'un point de vue économique. La charge en travail reste élevée pour l'exploitant.



## Exploitation 6

<b>Exploitation:</b>	Lait industriel et grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Plaine	Canton:	VD
<b>Surface:</b>	46 ha	<i>dont en propriété:</i>	100 %
<b>Nombre d'UGB</b>	139	<i>dont bovin:</i>	92 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	6421 h	<i>dont salarié:</i>	44 %
<b>Unité de consommation:</b>	1		

<b>Evolution passées:</b>	Augmentation de la production laitière Diversification (engraissement de poulets de chair)
<b>État des infrastructures</b>	Très bon et très fonctionnel
<b>Forces:</b>	Grande disposition à investir Infrastructures modernes Optimisation du travail et des infrastructures
<b>Faiblesses:</b>	Manque de liquidité, taux d'autofinancement bas Part du revenu agricole par rapport au chiffre d'affaire de l'exploitation

### Stratégie:

Poursuite du développement  
Intensification de la production et  
Augmentation des surfaces  
Diversification (evt. porcherie)

### 2015

Surface agricole:	46 ha
<i>dont fourragère</i>	30 ha
<i>dont grandes cultures</i>	15 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	128
UGB total	139
UMOS	7.1



### 2023

Surface agricole:	91 ha
<i>dont fourragère</i>	46 ha
<i>dont grandes cultures</i>	45 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	128
UGB total	139
UMOS	8.4

### Changements prévus:

Augmentation des surfaces et des cultures  
Construction d'une nouvelle stabulation

### Commentaire

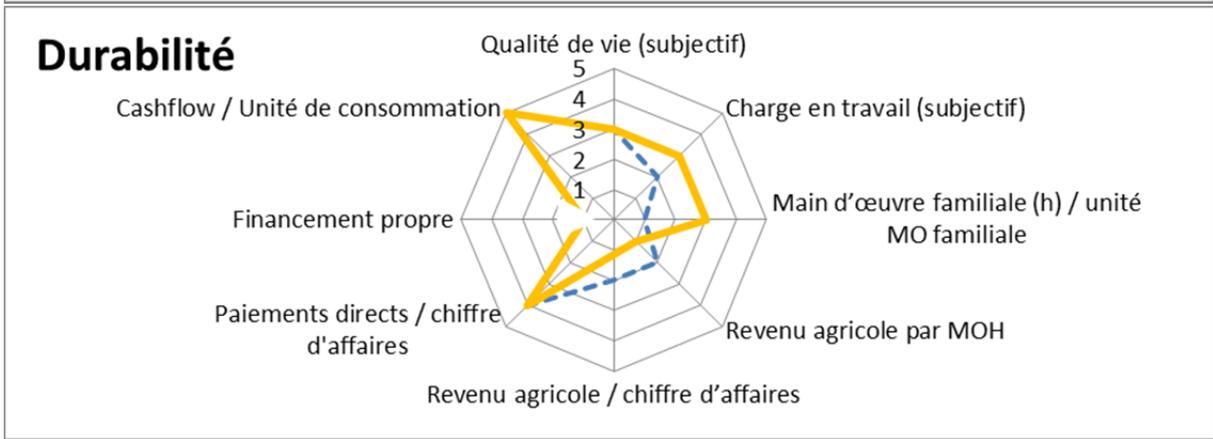
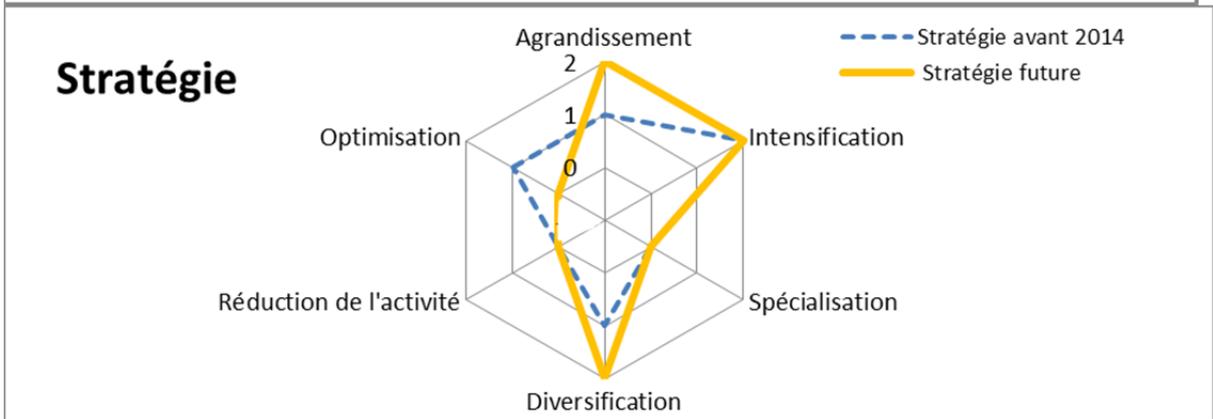
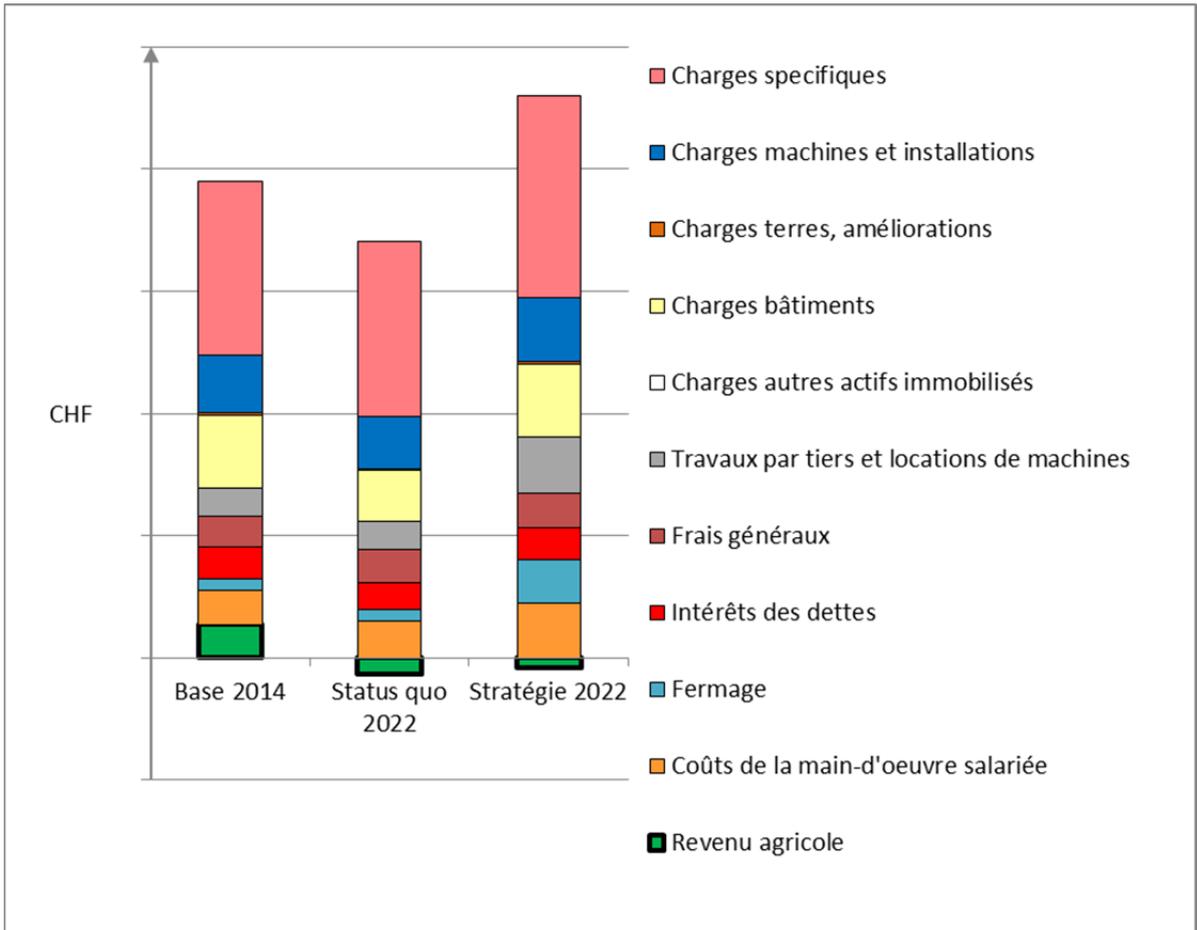
Grande exploitation mixte (grandes cultures / lait d'industrie / volaille) en zone de plaine. Production laitière très efficace basée sur une optimisation de l'utilisation des infrastructures et une optimisation de l'organisation du travail.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

Volonté de continuer le développement économique de l'exploitation en investissant dans plusieurs domaines (hangar à machine / achat de terrain / nouveau rural). L'extensification et l'optimisation des paiements directs ne sont pas perçus par l'exploitant comme étant une stratégie durable à long terme (désinvestissement → affaiblissement de l'outil de production → abandon progressif de l'exploitation).

Avec les hypothèses retenues au niveau de l'évolution des prix des produits agricoles, cette stratégie basée sur un fort développement / une diversification de l'exploitation ne peut pas être considérée comme étant durable d'un point de vue économique. D'une part, les retours sur investissement sont trop faibles dans l'agriculture et d'autre part, l'exploitation s'endette pour une longue période. La part du revenu agricole sur l'ensemble du chiffre d'affaire de l'exploitation est également très faible. Cela signifie que l'exploitation est très exposée aux fluctuations des prix des produits agricoles.

⇒ Stratégie basée sur des investissements importants dans les infrastructures (agrandissement / intensification) peu durable d'un point de vue économique en raison du prix des produits agricoles trop bas



## Exploitation 7

<b>Exploitation:</b>	Grandes cultures, production laitière - fromagerie		
<b>Zone:</b>	Plaine	Canton:	VD
<b>Surface:</b>	52 ha	<i>dont en propriété:</i>	75 %
<b>Nombre d'UGB</b>	21	<i>dont bovin:</i>	100 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	4'475 h	<i>dont salarié:</i>	57 %
<b>Unité de consommation:</b>	2		

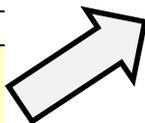
<b>Evolution passées:</b>	Diversification et maintien de plusieurs branches de production Optimisation des bâtiments existants
<b>État des infrastructures</b>	Fonctionnel (investissements nécessaires à moyen terme)
<b>Forces:</b>	Bien capitalisé, bâtiments amortis, lait gruyère Surface et qualités des terres, formation, coopération père-fils Diversification des revenus (exploitant et conjointe)
<b>Faiblesses:</b>	Coûts des machines (large parc machine) Infrastructure vieillissante

### Stratégie:

Agrandissement des surfaces  
Augmentation de la production laitière  
Diversification (en collaboration avec un maraîcher)

### 2015

Surface agricole:	52 ha
<i>dont fourragère</i>	10 ha
<i>dont grandes cultures</i>	43 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	21
UGB total	21
UMOS	2.1



### 2023

Surface agricole:	52 ha
<i>dont fourragère</i>	22 ha
<i>dont grandes cultures</i>	30 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	49
UGB total	49
UMOS	3.6

### Changements prévus:

Construction d'une écurie (50 UGB)  
Reprise du contingent du voisin  
Location de SAU

### Commentaire

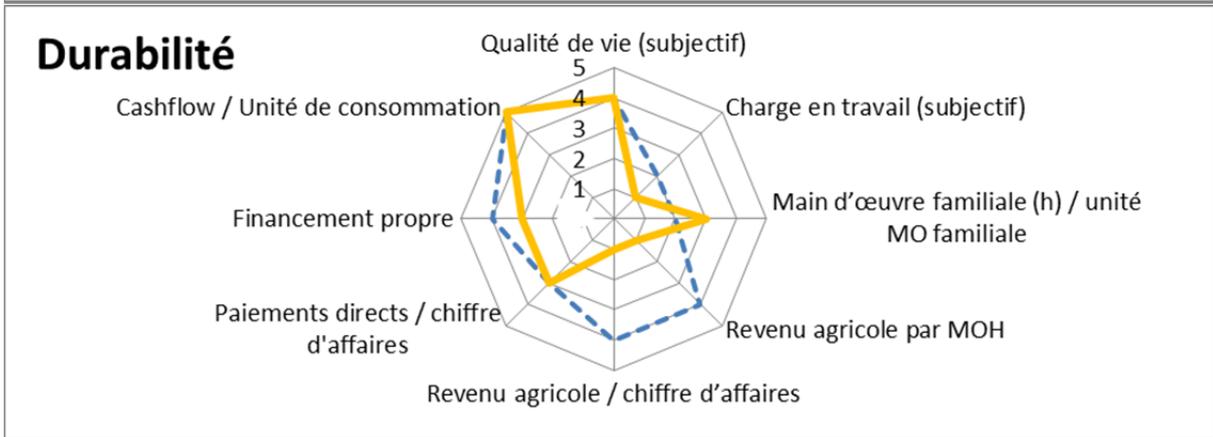
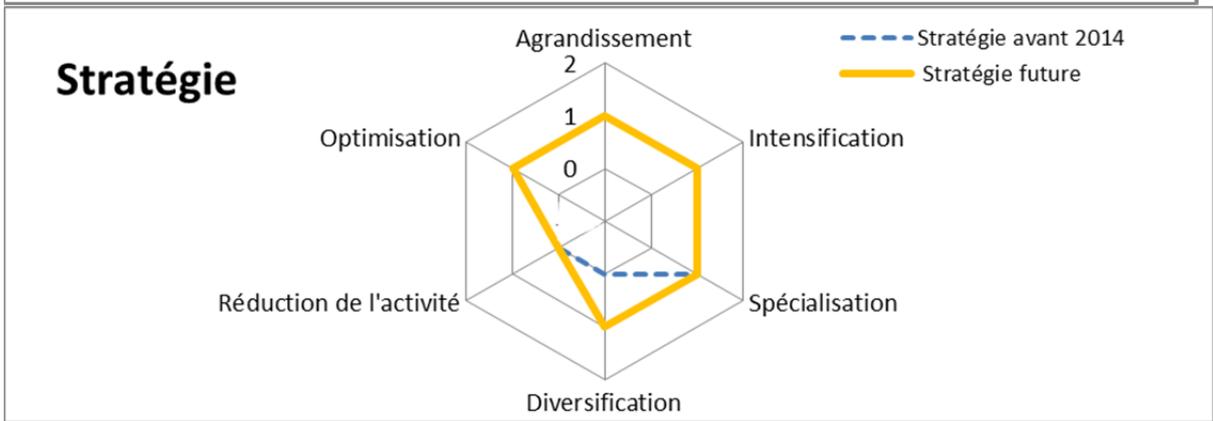
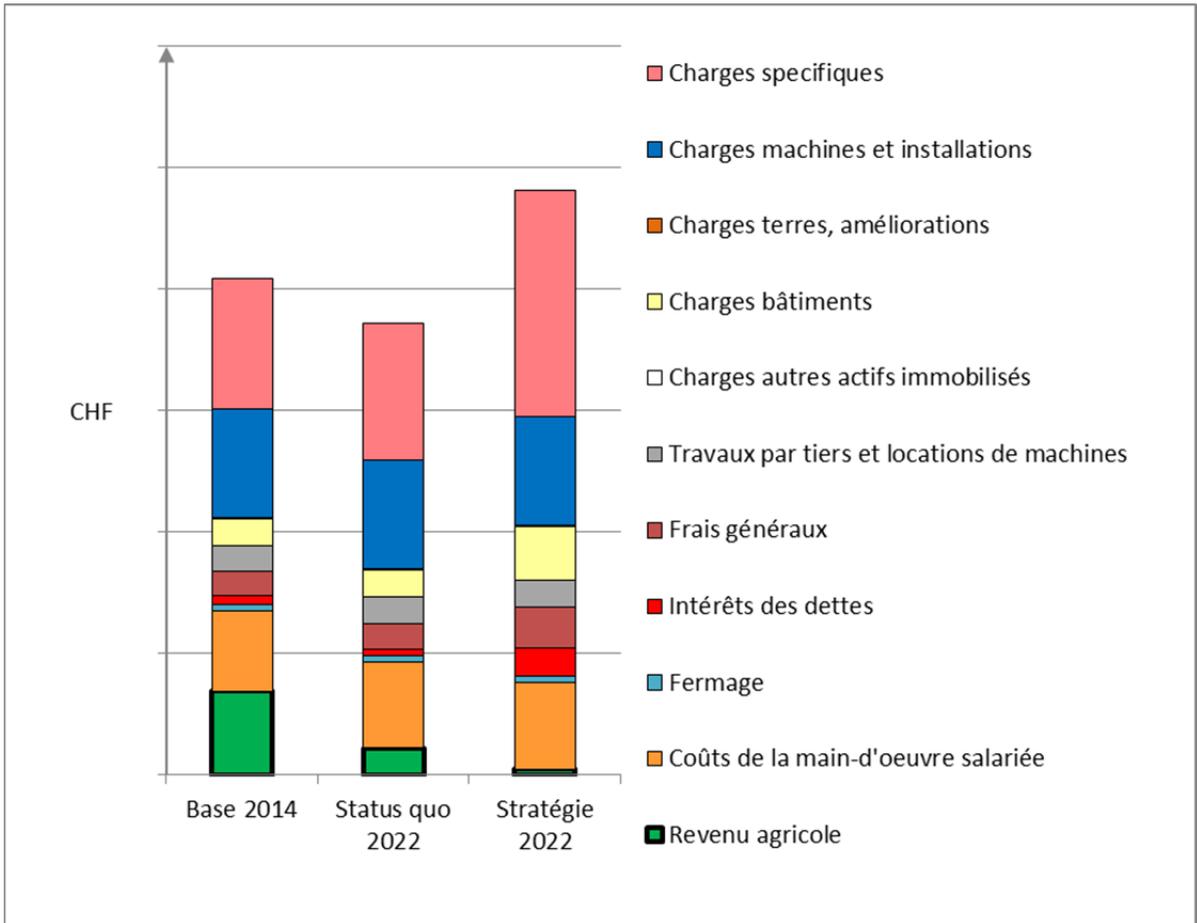
Grosse exploitation mixte en zone de plaine. Production de lait de fromagerie dans des bâtiments amortis, mais vieillissants. Revenu annexe important.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La nouvelle stratégie vise à une augmentation des surfaces et à la construction d'une nouvelle écurie pouvant accueillir le troupeau de l'exploitant et celui du voisin. Une reprise des droits de livrer du voisin est également prévue. La possibilité de diversifier la production en travaillant en commun avec un maraîcher est également envisagée.

La difficulté de la nouvelle stratégie réside dans la possibilité de générer un revenu agricole de manière durable suite aux investissements importants et en considérant les hypothèses retenues au niveau des prix des produits agricoles (plutôt pessimistes pour le lait de fromagerie). Un aspect déterminant pour la réussite de la stratégie consiste en la capacité de l'exploitant à financer les investissements avec des fonds privés. Cela ferait diminuer les coûts réels et améliorerait les perspectives pour le revenu agricole et les liquidités. De plus, la possibilité réaliste, mais pas encore concrète, d'acquérir de nouvelles surfaces n'a pas été retenue dans le calcul de la nouvelle stratégie.

⇒ Stratégie jusqu'ici basée sur une optimisation de la production et la recherche de valeur ajoutée très durable. Les investissements nécessaires affaiblissent la durabilité économique de l'exploitation, notamment le revenu agricole.



## Exploitation 8

<b>Exploitation:</b>	Production laitière, grandes cultures, porcs à l'engrais		
<b>Zone:</b>	Montagne 1	Canton:	BE
<b>Surface:</b>	55 ha	<i>dont en propriété:</i>	33 %
<b>Nombre d'UGB</b>	65	<i>dont bovin:</i>	51 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	4'489 h	<i>dont salarié:</i>	8 %
<b>Unité de consommation:</b>	2		

<b>Evolution passées:</b>	Évolution des surfaces et de la production laitière Maintien de la production de porcs
<b>État des infrastructures</b>	Très vieux et peu fonctionnel (Investissements nécessaires)
<b>Forces:</b>	Surface relativement grande Revenu annexe
<b>Faiblesses:</b>	Situation assez complexe au niveau des surfaces Bâtiments vieillissants

### Stratégie:

Maintien de la SAU (propriété ↔ location)  
Optimisation de la stratégie actuelle  
Amélioration de la charge en travail

### 2015

Surface agricole:	55 ha
<i>dont fourragère</i>	49 ha
<i>dont grandes cultures</i>	6 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	33
UGB total	65
UMOS	3.6



### 2023

Surface agricole:	53 ha
<i>dont fourragère</i>	47 ha
<i>dont grandes cultures</i>	6 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	33
UGB total	65
UMOS	3.5

### Changements prévus:

Transformation des bâtiments (habitation)  
Achats de surfaces

### Commentaire

Relativement grande exploitation laitière (lait d'industrie) avec des grandes cultures en zone de montagne 1. Situation complexe au niveau des surfaces (morcelées, propriété) et des bâtiments vieillissants.

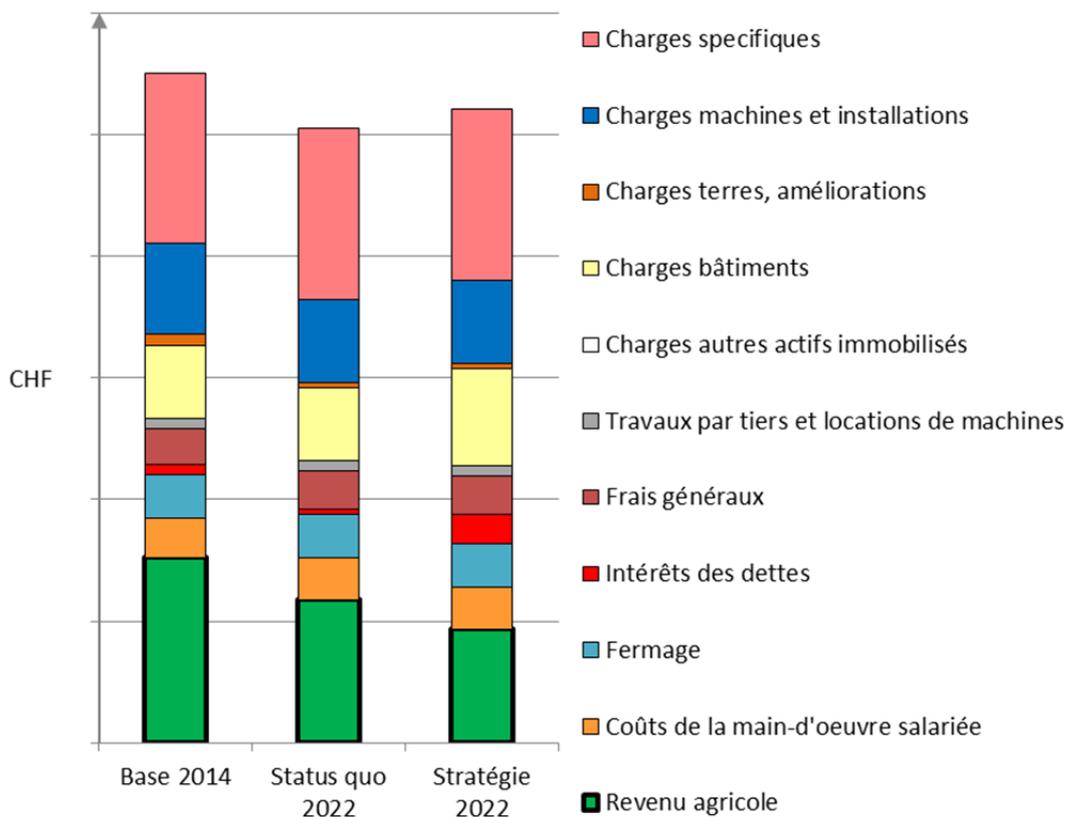
### Objectif de la nouvelle stratégie :

La nouvelle stratégie reste relativement floue. Elle vise au maintien de la SAU, à l'optimisation du travail et des coûts de production. Des travaux dans la maison d'habitation sont également prévisibles.

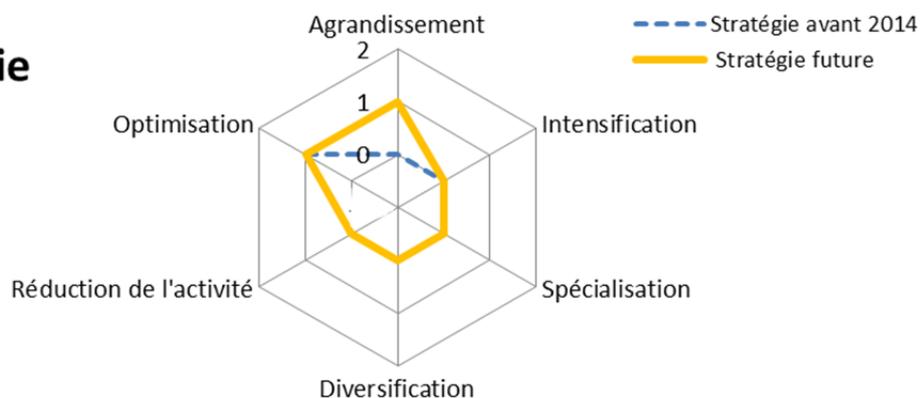
En conséquence des investissements dans la maison d'habitation, les coûts réels augmentent sans que cela ne génère des recettes supplémentaires. Cela conduit logiquement à une diminution du revenu agricole. Les optimisations des processus de production ne suffisent pas à compenser les réductions des recettes qui découlent de la diminution des prix des produits agricoles.

La durabilité économique de l'exploitation se retrouve affaiblie avec la nouvelle stratégie. La qualité de vie pour la famille est améliorée suite à la rénovation de la maison d'habitation et la pénibilité du travail est légèrement réduite.

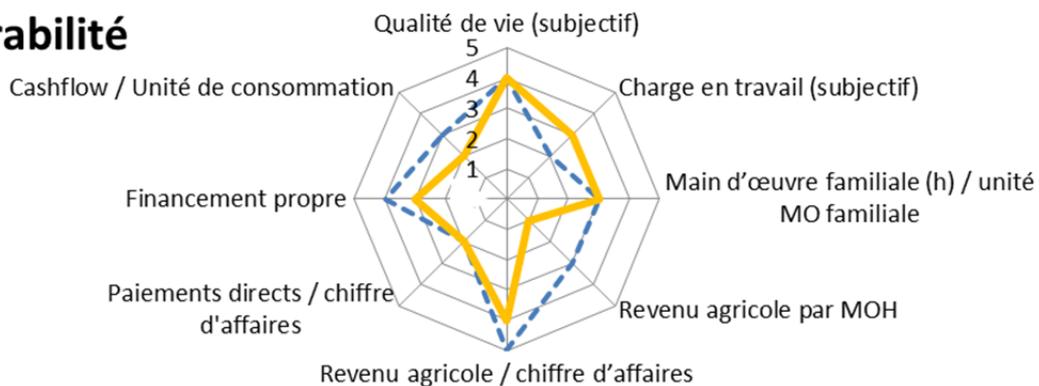
⇒ Jusqu'ici l'exploitant a fait relativement peu d'investissement sur l'exploitation (d'où le bon degré d'autofinancement et la part du revenu agricole / chiffre d'affaire). Le positionnement vers une stratégie claire est déterminant pour le développement futur de cette exploitation.



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 9

<b>Exploitation:</b>	Lait industriel, poulets d'engraissements		
<b>Zone:</b>	Zone des collines	Canton:	FR
<b>Surface:</b>	20 ha	<i>dont en propriété:</i>	34%
<b>Nombre d'UGB</b>	51	<i>dont bovin:</i>	69
<b>MOH estimé (agricole):</b>	6'540 h	<i>dont salarié:</i>	11%
<b>Unité de consommation:</b>	4		

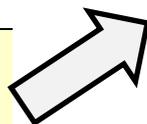
<b>Evolution passées:</b>	Développement continu (optimisation) et diversification (Lait / poulets / activités annexes / panneaux photovoltaïques) Constitutions de réserves (augmentation des fonds propres) pour anticiper les développements futurs
<b>État des infrastructures</b>	Très bon et très fonctionnel
<b>Forces:</b>	Fonds propres et activités annexes Intérêts divers, plusieurs sources de revenu Potentiel pour investir élevé (peu de dettes)
<b>Faiblesses:</b>	Peu de SAU en propriété morcelée Beaucoup d'actifs immobilisés sur l'exploitation pour peu de SAU en propriété.

### Stratégie:

Diversification  
Réduction de la charge en travail  
Amélioration de la valeur ajoutée

### 2015

Surface agricole:	20 ha
<i>dont fourragère</i>	15 ha
<i>dont grandes cultures</i>	5 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	33
UGB total	51
UMOS	2.4



### 2023

Surface agricole:	20 ha
<i>dont fourragère</i>	15 ha
<i>dont grandes cultures</i>	5 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	33
UGB total	50
UMOS	2.5

### Changements prévus:

Installation de panneaux photovoltaïques,  
Achats de droits de livraison pour du lait de fromagerie et achat de SAU (si possible)

### Commentaire

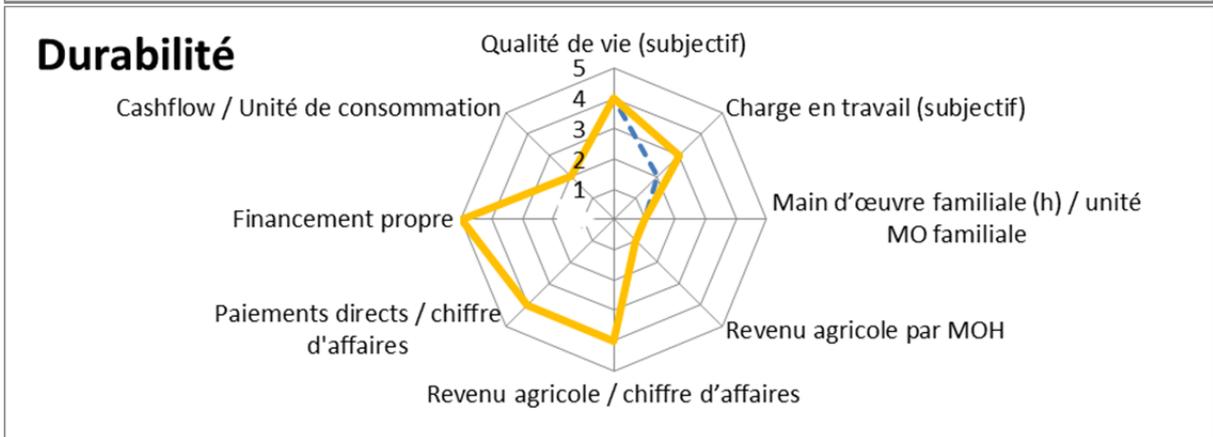
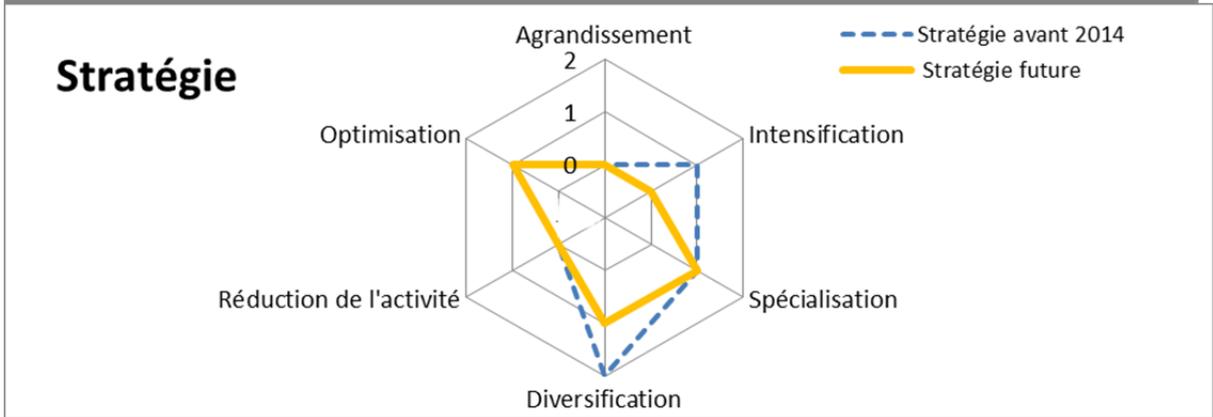
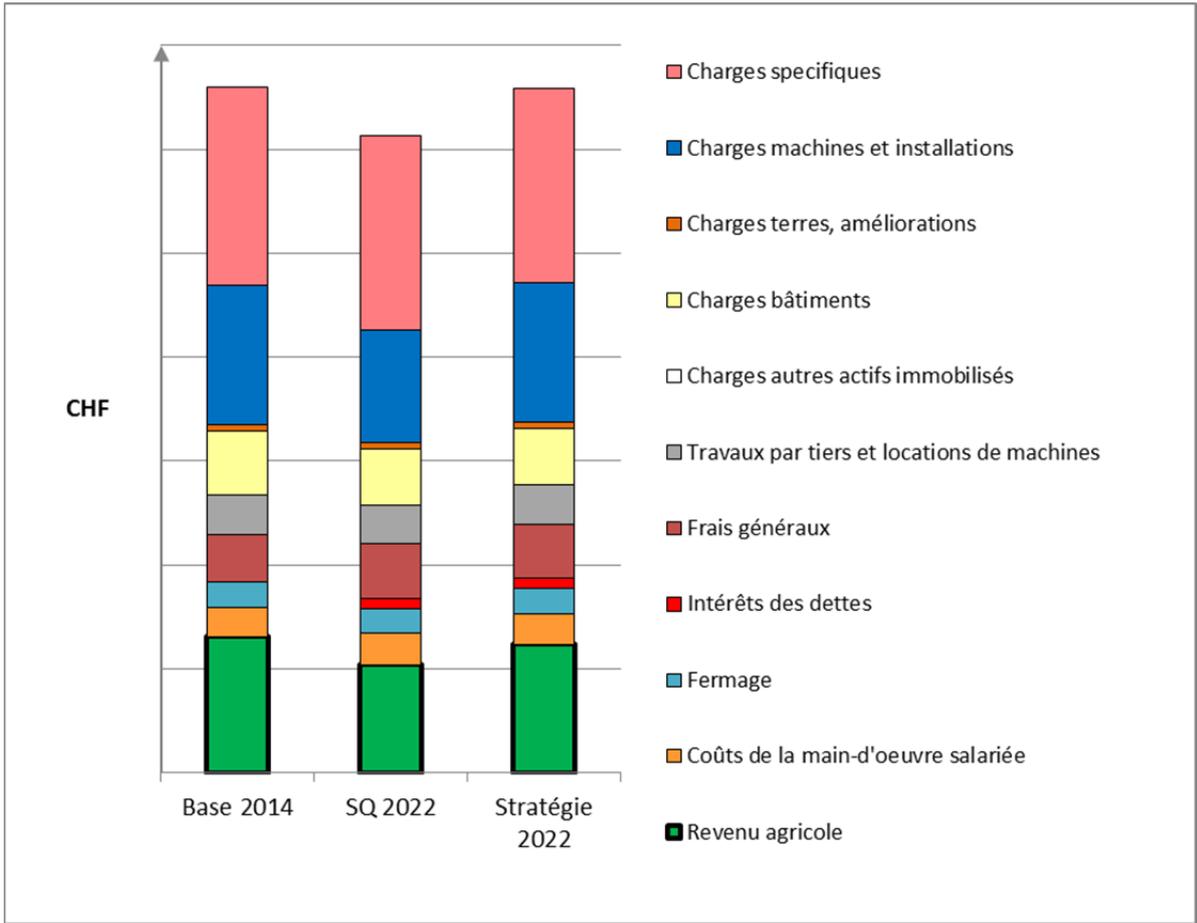
Petite exploitation mixte (lait d'industrie, grandes cultures, poulets d'engraissement et activités annexes) très diversifiée en zone de colline. Situation initiale difficile en raison de la faible part de la SAU en propriété, du morcellement des surfaces et de la situation dans le village ne laissant pas la possibilité de s'agrandir ; compensée par une utilisation efficace et ciblée des bâtiments (en excellent état) et des fonds propres solides (dans la perspective, malheureusement pas prévisible à court terme, d'acheter des surfaces agricoles).

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La nouvelle stratégie basée sur une poursuite de l'optimisation du travail et sur la diversification de la production (installation de panneaux photovoltaïques) permet de maintenir le niveau du revenu agricole, malgré la diminution des recettes liées à la vente des produits (hypothèse de diminution des prix).

La durabilité économique de l'exploitation reste cependant critique en raison de la charge en travail élevée et du mauvais revenu par MOH, ce qui est le cas de nombreuses exploitations laitières.

⇒ Optimisation et poursuite de la diversification pour une exploitation à la situation initiale plutôt complexe.



## Exploitation 10

### Exploitation:

<b>Zone:</b>	Plaine	Canton:	GE
<b>Surface:</b>	34 ha	<i>dont en propriété:</i>	100 %
<b>Nombre d'UGB</b>	159	<i>dont bovin:</i>	18 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	4'301 h	<i>dont salarié:</i>	0 %
<b>Unité de consommation:</b>	4		

<b>Evolution passées:</b>	Arrêt de la production laitière
<b>État des infrastructures</b>	Vieux, mais assez fonctionnel
<b>Forces:</b>	Terres très bien arrondies, Capacité de financement élevée Emplacement stratégique idéal (pas de voisin très proche, à côté de l'autoroute)
<b>Faiblesses:</b>	Terrain agricole quasiment introuvable, Grêle

### Stratégie:

Réorientation de l'exploitation  
Spécialisation  
Augmentation des surfaces

#### 2015

Surface agricole:	34 ha
<i>dont fourragère</i>	10 ha
<i>dont grandes cultures</i>	23 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	1 ha
UGB Bovin	29
UGB total	159
UMOS	6.1



#### 2023

Surface agricole:	66 ha
<i>dont fourragère</i>	18 ha
<i>dont grandes cultures</i>	47 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	1 ha
UGB Bovin	29
UGB total	159
UMOS	7.0

#### Changements prévus:

Construction d'un poulailler (poules pondeuses)  
Location de SAU supplémentaire

### Commentaire

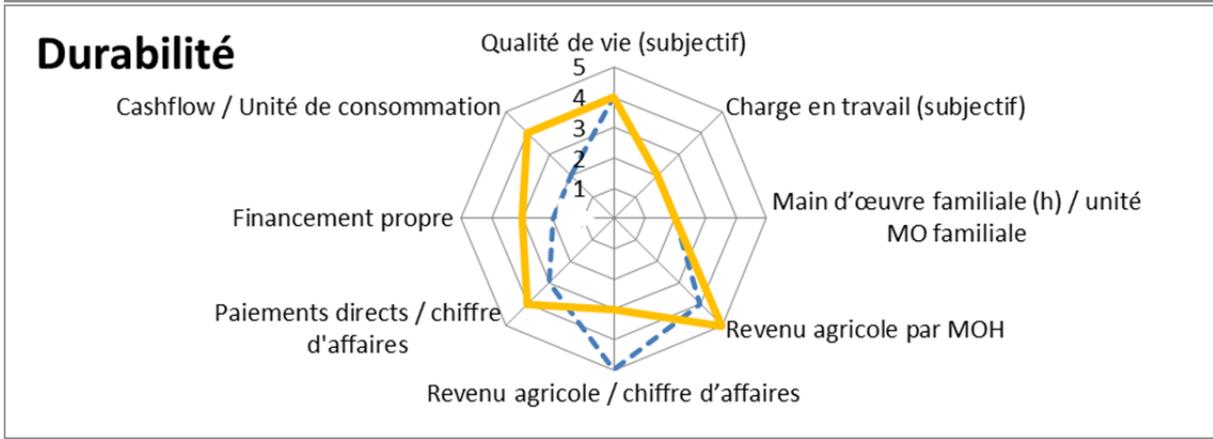
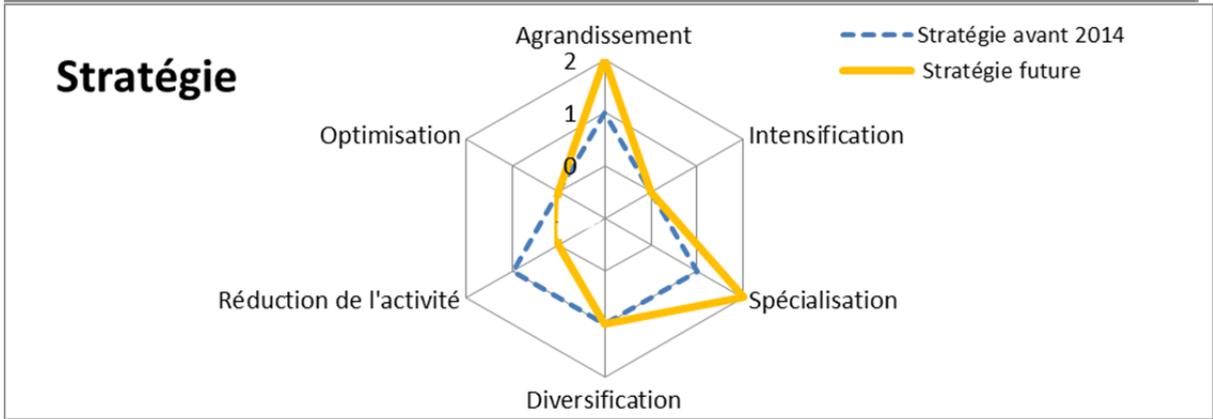
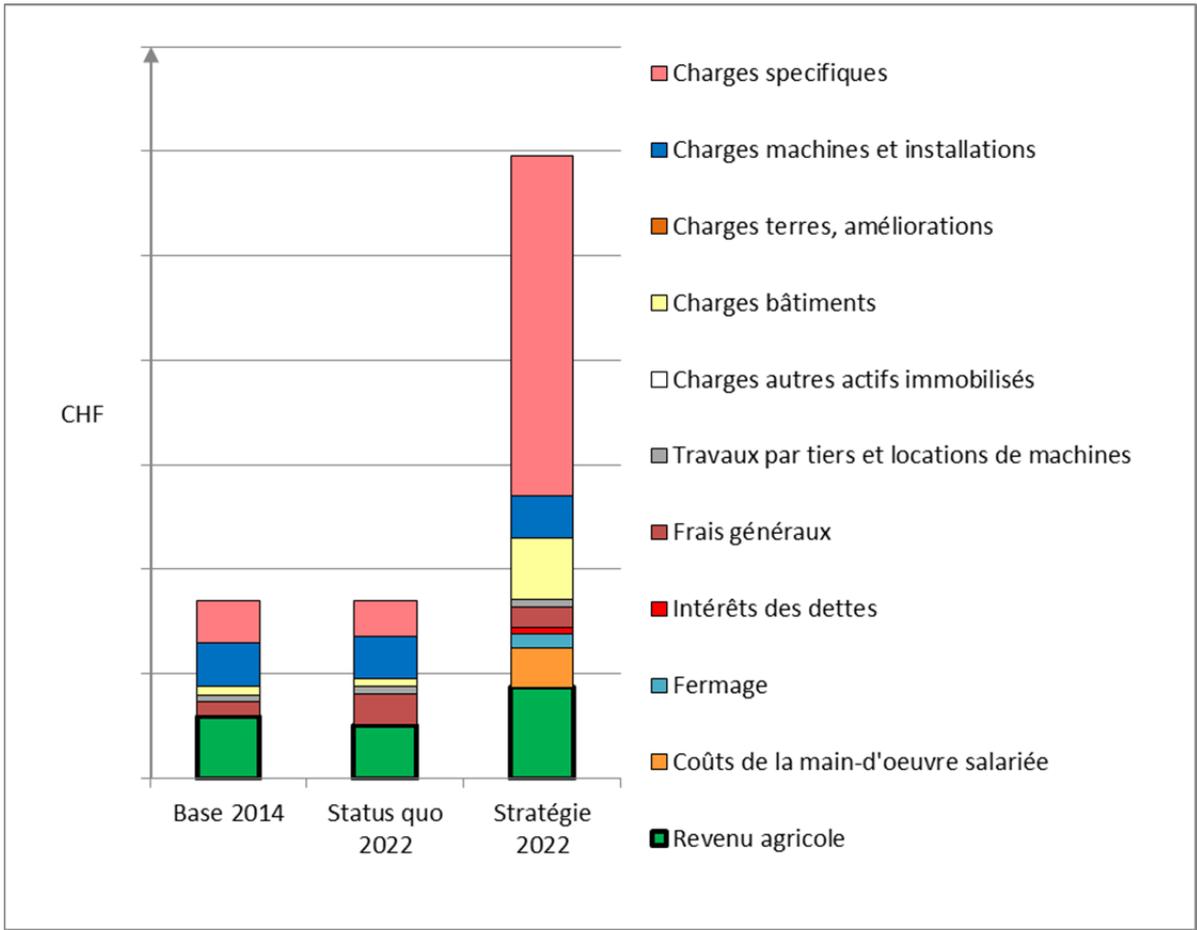
Exploitation diversifiée et extensive en terme de travail avec des grandes cultures et des vaches allaitantes.

#### Objectif de la nouvelle stratégie :

Avec, d'une part, l'augmentation importante des surfaces de l'exploitation (reprises des surfaces de l'exploitation d'un parent) et en parallèle la construction d'un poulailler pour 12'000 poules pondeuses, l'exploitation se trouve à un tournant stratégique. Ces nouvelles activités permettent de générer un revenu suffisant pour que la conjointe travaille sur l'exploitation et pour engager un salarié avec la perspective pour la famille paysanne de pouvoir prendre des weekends de congé et des vacances.

La durabilité économique de l'exploitation est, avec la nouvelle stratégie (et l'opportunité de reprendre des surfaces), considérablement améliorée. La diminution de la part du revenu agricole dans le chiffre d'affaire signifie certes une plus grande vulnérabilité de l'exploitation face aux fluctuations de prix, mais les perspectives pour le marché des œufs sont relativement bonnes. Aussi, cette évolution n'est pas alarmante. Les autres facteurs de la durabilité connaissent plutôt une évolution positive. Le point critique reste la charge en travail.

⇒ La possibilité de s'agrandir est positive pour cette exploitation qui a l'opportunité de le faire à un coût raisonnable.



## Exploitation 11

<b>Exploitation:</b>	Engraissement de bovins et poulets, grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Plaine	Canton: FR	
<b>Surface:</b>	33 ha	<i>dont en propriété:</i>	27 %
<b>Nombre d'UGB</b>	91	<i>dont bovin:</i>	40 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	4'058 h	<i>dont salarié:</i>	15 %
<b>Unité de consommation:</b>	2		

<b>Evolution passées:</b>	Développement de la production de poulets de chair (en collaboration avec le voisin) Arrêt de la production laitière → vaches allaitantes et engraissement
<b>État des infrastructures</b>	Bon et fonctionnel
<b>Forces:</b>	Travail en commun pour la production animale et végétale Bonnes connaissances professionnelles Bonne situation financière Engagement de l'agriculteur dans plusieurs projets locaux / régionaux
<b>Faiblesses:</b>	Forte dépendance du marché de la volaille Charge en travail, pics de travail

### Stratégie:

Spécialisation dans la production de volaille  
Agrandissement modéré des surfaces

### 2015

Surface agricole:	33 ha
<i>dont fourragère</i>	16 ha
<i>dont grandes cultures</i>	17 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	36
UGB total	91
UMOS	8.3



### 2023

Surface agricole:	41 ha
<i>dont fourragère</i>	9 ha
<i>dont grandes cultures</i>	32 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	
UGB total	91
UMOS	8

### Changements prévus:

Construction d'une nouvelle halle pour les poulets de chair  
Arrêt de l'engraissement des bovins

### Commentaire

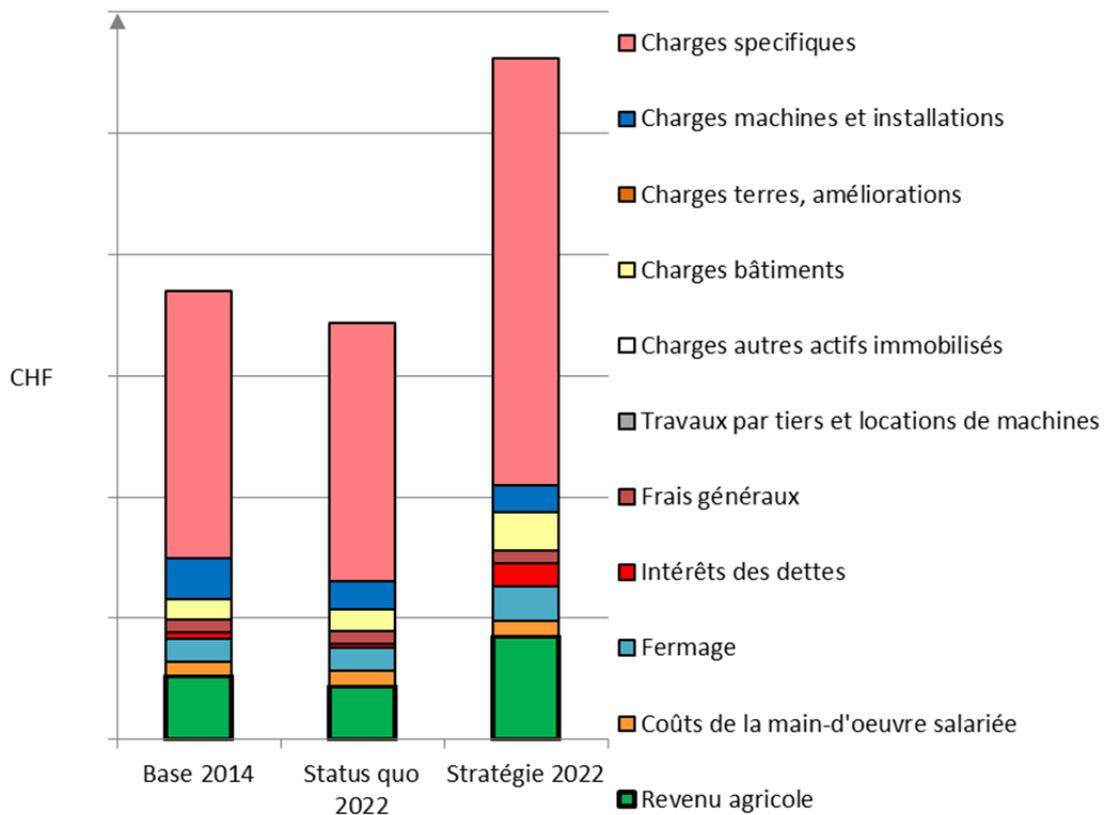
Exploitation diversifiée (Grandes cultures / poulets de chair / vaches allaitantes) de taille moyenne en zone de plaine ayant abandonné la production laitière il y a plusieurs années. Constitution d'une communauté partielle d'exploitation pour les poulets de chair. L'exploitant vient de fonder une famille et de rénover la maison d'habitation.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

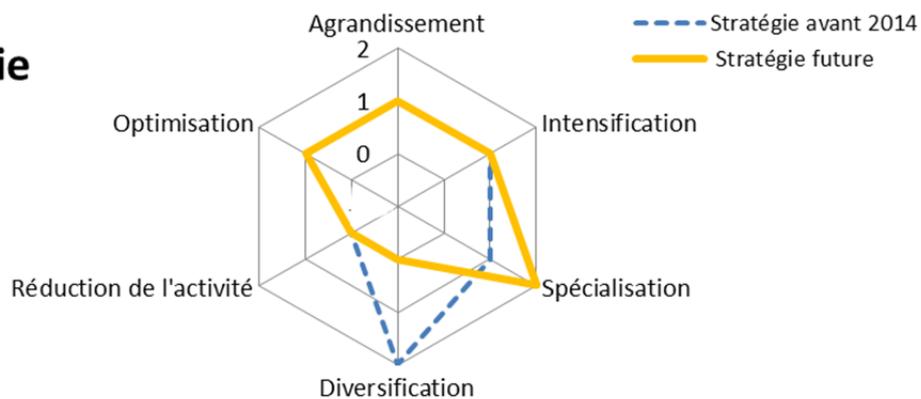
L'exploitant se trouve face à un dilemme stratégique ; 1) Il développe la production de vaches allaitantes et l'engraissement, qui sont les branches préférées de l'exploitant, mais qui ne sont pas les plus porteuses économiquement ; 2) Il abandonne les vaches et se spécialise dans la production de poulets de chair, qui est lucrative, mais pas toujours très stimulante. La HAFL a calculé les deux options. Ici, seule la deuxième variante « poulets de chair » est présentée. Un agrandissement modéré des surfaces est réaliste pour cette exploitation. Celui-ci a également été pris en considération.

L'augmentation des recettes liées à l'élargissement de la production de poulets de chair compense largement l'augmentation des coûts réels (investissements dans un nouveau poulailler, fourrages, etc.). Avec cette stratégie, le revenu agricole augmente significativement, ainsi que les autres critères financiers retenus pour mesurer la durabilité. La problématique de la stratégie réside dans : la gestion des pics de travail, la motivation à moyen terme de l'agriculteur pour un travail répétitif et peu stimulant et la dépendance de l'exploitation vis-à-vis de la filière volaille (100% d'intégration verticale).

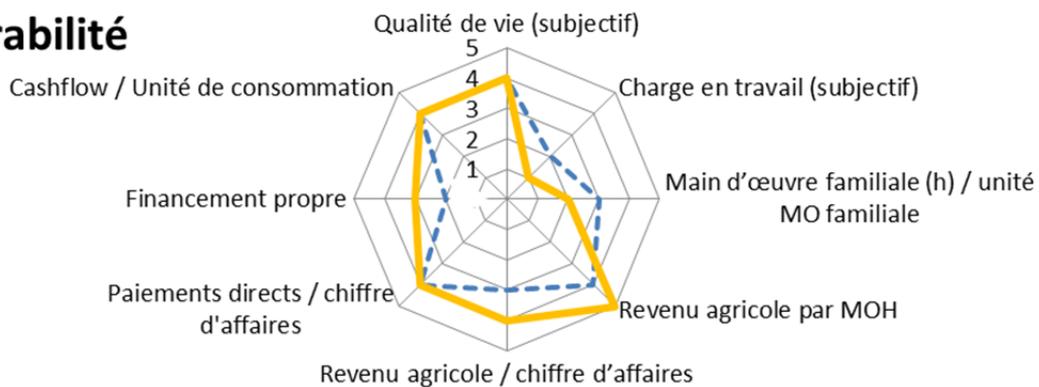
⇒ Les investissements et la spécialisation dans la production de poulets de chair sont rentables économiquement et peuvent être qualifiés de durables. La spécialisation sur une seule branche de production peut cependant s'avérer risquée à long terme.



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 12

<b>Exploitation:</b>	Poules pondeuses, engraissement bovin, grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Plaine	Canton:	NE
<b>Surface:</b>	63 ha	<i>dont en propriété:</i>	40 %
<b>Nombre d'UGB</b>	101	<i>dont bovin:</i>	65 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	8'546 h	<i>dont salarié:</i>	66 %
<b>Unité de consommation:</b>	2		

<b>Evolution passées:</b>	Agrandissement progressif de l'exploitation et de la valeur ajoutée Diversification de la production agricole (Poules pondeuses, engraissement, vaches allaitantes et grandes cultures)
<b>État des infrastructures</b>	Fonctionnel (Investissements nécessaires dans le poulailler)
<b>Forces:</b>	Situation financière saine, bon état de l'infrastructure, surface importante ; Formation et coopération parents-fils Situation géographique
<b>Faiblesses:</b>	Insécurité quant à l'évolution des surfaces louées (pression sur la SAU) Volume de travail important et peu de temps libre

### Stratégie:

Maintien de la surface (liquidités à disposition)  
Optimisation des coûts et développement de la valeur ajoutée

### 2015

Surface agricole:	63 ha
<i>dont fourragère</i>	24 ha
<i>dont grandes cultures</i>	38 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	66
UGB total	101
UMOS	5.7



### 2023

Surface agricole:	63 ha
<i>dont fourragère</i>	24 ha
<i>dont grandes cultures</i>	38 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	86
UGB total	86
UMOS	5.5

### Changements prévus:

Achat (location) de surfaces  
Abandon des poules pondeuses  
Développement de l'engraissement  
Construction d'une écurie (20 UGB)

### Commentaire

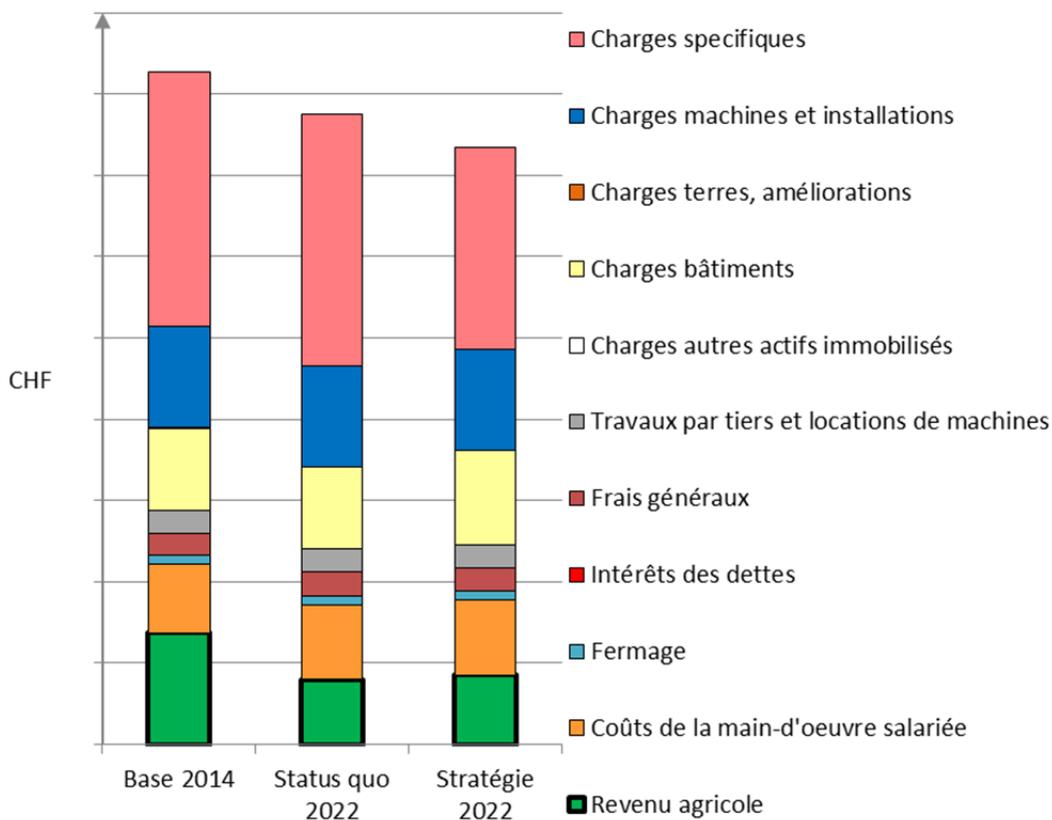
Grande exploitation diversifiée basée sur l'engraissement et les grandes cultures avec peu de SAU en propriété et une pression importante sur les surfaces en location. Cette pression devrait encore augmenter dans les années à venir, car l'exploitation se trouve dans une région dynamique où la pression sur les terres agricoles (industrie et zone d'habitation) va encore croître.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

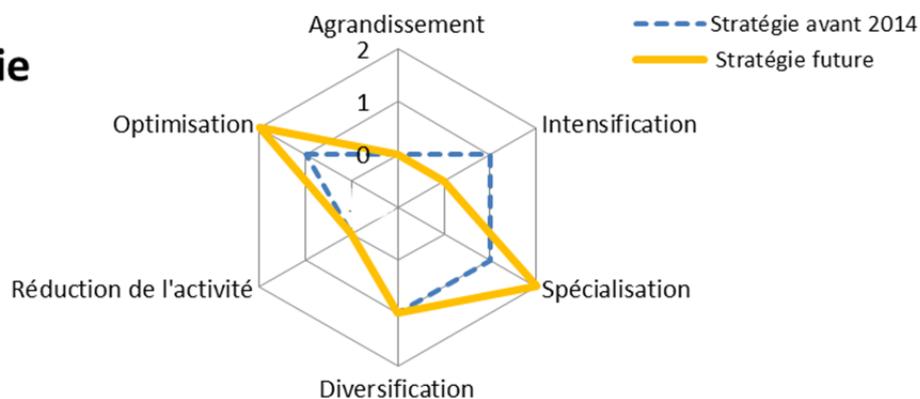
La stratégie consiste en la constitution de réserves financières pour l'acquisition de SAU en propriété en vue de compenser la perte de la SAU en location prévisible pour les années à venir. L'exploitation entend se spécialiser dans l'engraissement et abandonner la production de poules pondeuses pour laquelle des investissements seraient nécessaires.

La très bonne situation initiale de l'exploitation ne peut être maintenue en raison de la diminution des recettes consécutive de la diminution des prix des produits agricoles. En comparaison, la situation économique de l'exploitation reste encore bonne avec la nouvelle stratégie. Sa durabilité dépendra de l'opportunité de maintenir les surfaces. La bonne situation initiale au niveau du cash-flow et des fonds-propres permet de faire diminuer les coûts réels liés aux investissements.

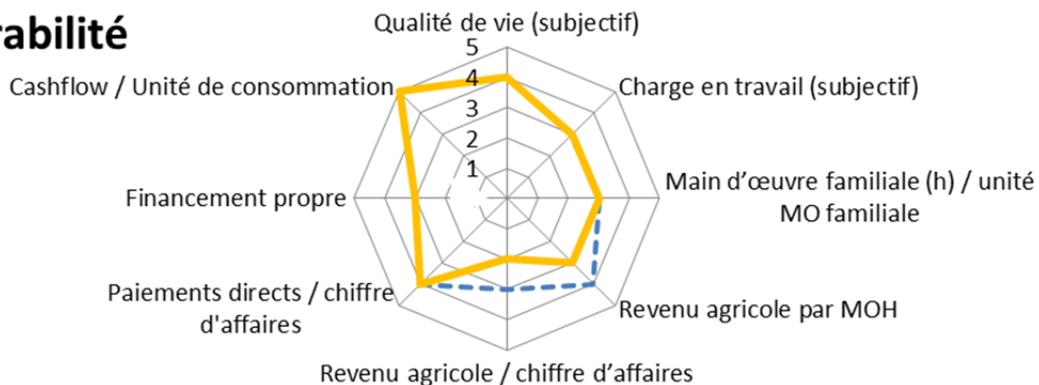
⇒ La bonne situation initiale de l'exploitation lui permet d'anticiper. La poursuite de la spécialisation et l'optimisation ne permet pas de compenser la diminution des recettes, mais reste durable.



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 13

<b>Exploitation:</b>	Vaches allaitantes et travaux pour tiers		
<b>Zone:</b>	Montagne 2	Canton:	NE
<b>Surface:</b>	68 ha	<i>dont en propriété:</i>	71 %
<b>Nombre d'UGB</b>	55	<i>dont bovin:</i>	100 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	5'946 h	<i>dont salarié:</i>	43 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

**Evolution passées:** Arrêt de la production de lait, extensification (réduction de la charge de travail)  
Développement de l'entreprise de travaux pour tiers (activité annexe)

**État des infrastructures** Bon et fonctionnel

**Forces:** Infrastructures modernes et efficaces  
Bonne situation financière / paiements directs élevés  
Charge en travail maîtrisée

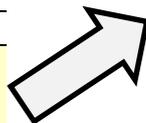
**Faiblesses:** Pression sur les terres agricoles (industrie et habitation)  
Charges en machine très élevée

### Stratégie:

Agrandissement (Surfaces et entreprise)  
Extensification (Maintien des animaux pour optimiser les paiements directs)  
Développement de l'entreprise agricole

### 2015

Surface agricole:	68 ha
<i>dont fourragère</i>	65 ha
<i>dont grandes cultures</i>	3 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	55
UGB total	55
UMOS	4.3



### 2023

Surface agricole:	90 ha
<i>dont fourragère</i>	83 ha
<i>dont grandes cultures</i>	7 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	70
UGB total	70
UMOS	5.6

### Changements prévus:

Location de surfaces (+10 ha)  
Agrandissement de l'écurie +20 UGB (120'000.-)  
Investissements pour l'entreprise agricole

### Commentaire

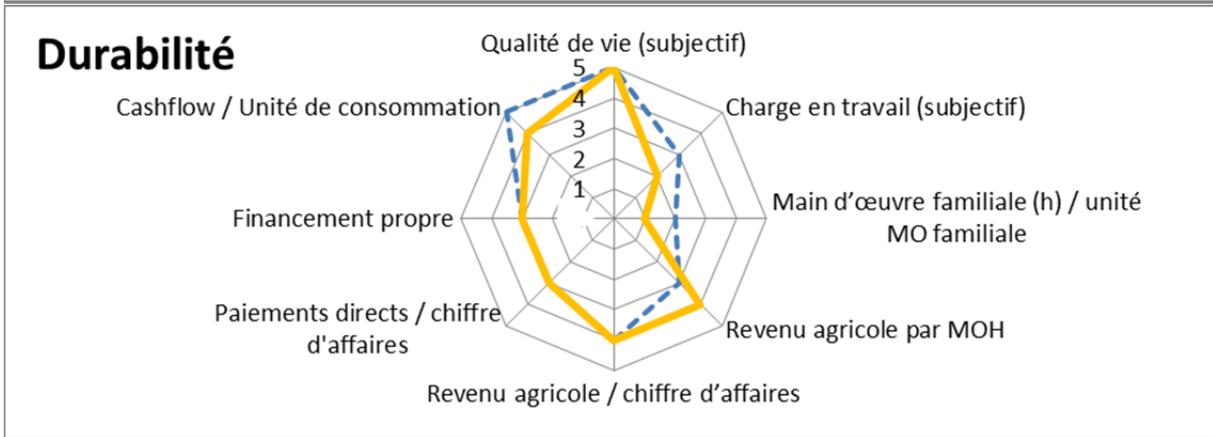
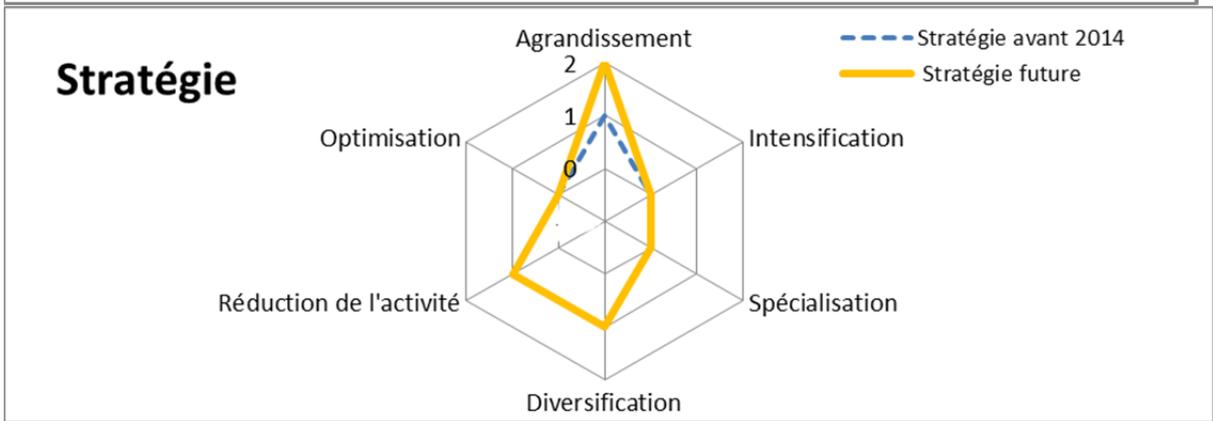
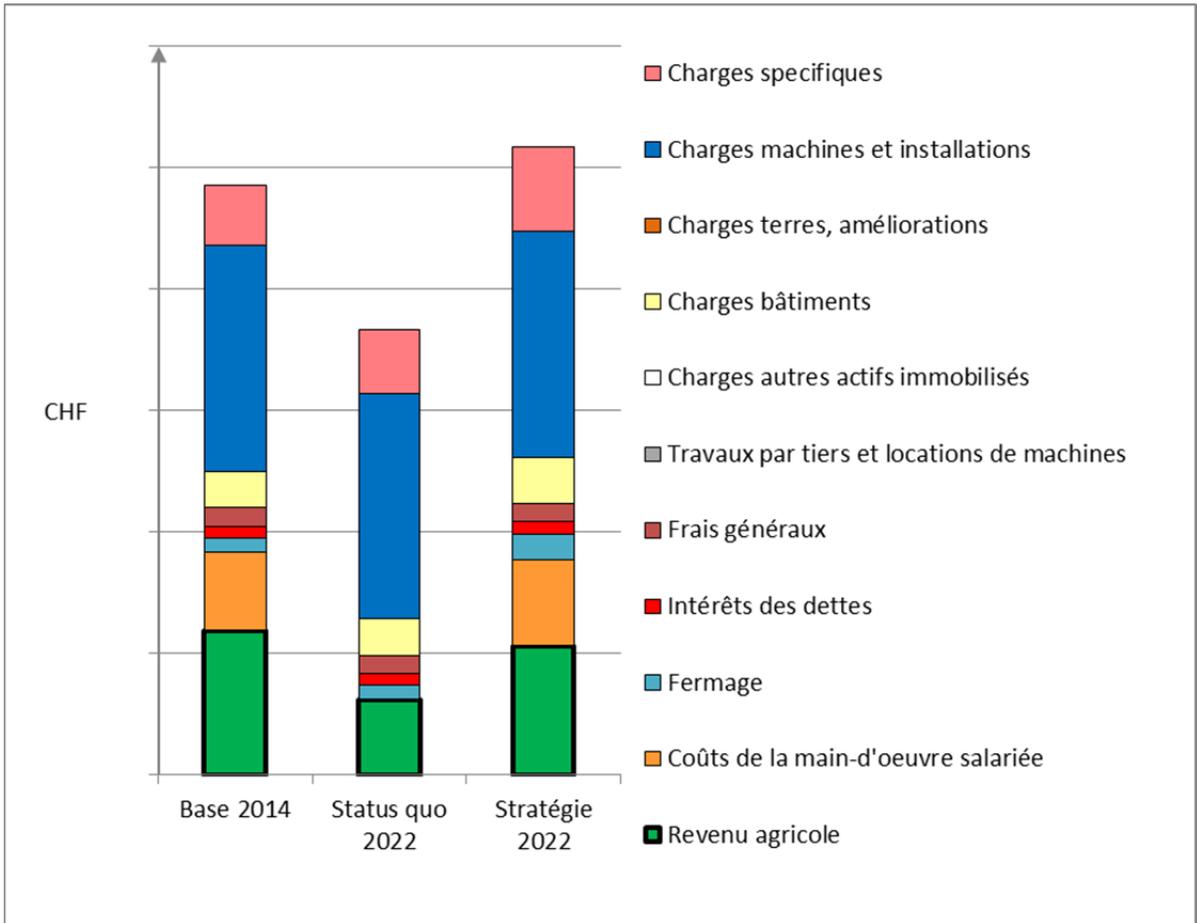
Grande exploitation extensive en termes de travail en zone de montagne 2 avec des vaches allaitantes et le développement d'une entreprise de travaux agricoles.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La stratégie consiste en l'augmentation des surfaces agricoles (objectif déclaré de l'exploitant : 100 ha) et le développement de l'activité annexe : Entreprise agricole. Les vaches allaitantes sont conduites de manière très rationnelles (organisation de travail / gestion des coûts) et permettent de garantir le niveau des paiements sur les surfaces herbagères, plutôt élevé en zone de montagne 2. Le fourrage excédentaire est vendu.

La bonne situation économique de l'exploitation reste durable avec la stratégie mise en place. Avec l'augmentation des surfaces, l'agrandissement du troupeau des vaches allaitantes et le développement de l'entreprise agricole, la charge en travail devrait augmenter. Bien que le revenu agricole soit maintenu, la stratégie comprend une augmentation des coûts réels sur l'exploitation qui pourrait s'avérer risquée, notamment au niveau des charges pour les machines. Il ne serait pas judicieux que l'exploitation agricole serve au financement croisé pour acquérir des machines pour l'entreprise agricole.

⇒ L'extensification de la production agricole et le développement de l'entreprise agricole consiste en une stratégie rentable.



## Exploitation 14

<b>Exploitation:</b>	Grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Plaine	Canton: VD	
<b>Surface:</b>	36 ha	<i>dont en propriété:</i>	64 %
<b>Nombre d'UGB</b>	2	<i>dont bovin:</i>	0 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	2'350 h	<i>dont salarié:</i>	0 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

<b>Evolution passées:</b>	Arrêt des vaches laitières et spécialisation en grandes cultures Agrandissement de la SAU et de la surface de Pdt Maintien de bétail sur l'exploitation
<b>État des infrastructures</b>	Vieillissant, mais très fonctionnel
<b>Forces:</b>	Bonnes terres à pdt, charges de machines faibles (coopération) Bonne situation financière, connaissances professionnelles Revenu annexe de la conjointe
<b>Faiblesses:</b>	L'exploitant est souvent seul sur l'exploitation Exploitation relativement petite pour avoir uniquement des grandes cultures Opportunité pour l'agrandissement limitée (prix du terrain élevé)

### Stratégie:

Augmentation des surfaces, diminution des charges de structures, simplification du travail

### 2015

Surface agricole:	36 ha
<i>dont fourragère</i>	9 ha
<i>dont grandes cultures</i>	25 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	1 ha
UGB Bovin	
UGB total	2
UMOS	1.0



### 2023

Surface agricole:	46 ha
<i>dont fourragère</i>	9 ha
<i>dont grandes cultures</i>	35 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	1 ha
UGB Bovin	
UGB total	2
UMOS	1.3

### Changements prévus:

Achat de surfaces  
Optimisation des coûts de production

### Commentaire

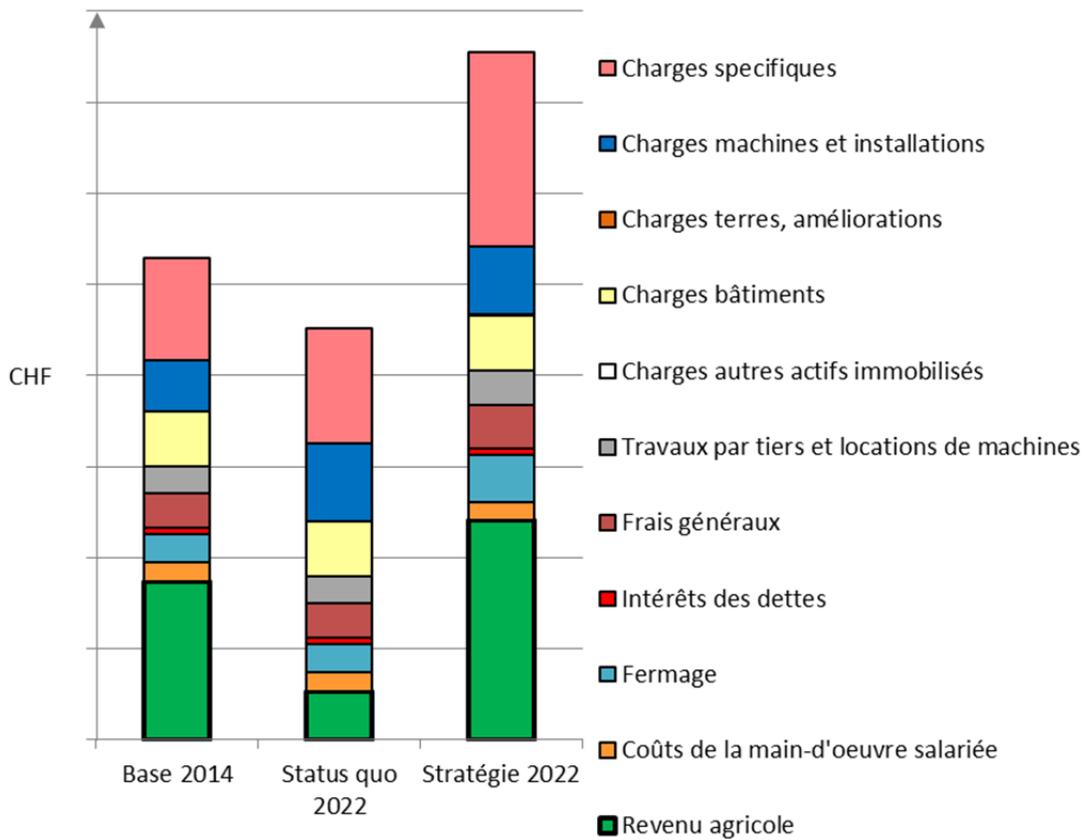
Exploitation de taille moyenne spécialisée dans la production de Pdt

### Objectif de la nouvelle stratégie :

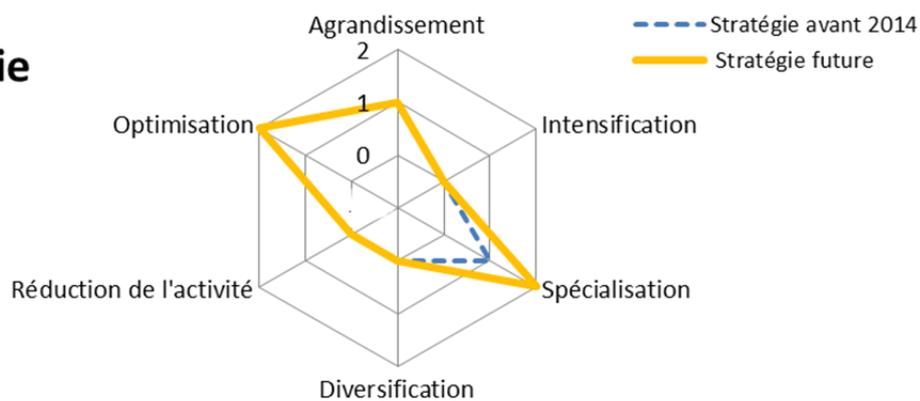
La stratégie consiste en une augmentation modérée de la SAU (but déclaré de l'exploitant : 50 ha) et la poursuite de la spécialisation vers la production de Pdt. Cette spécialisation permet une poursuite de la rationalisation du travail sur l'exploitation et de l'optimisation des coûts, notamment des charges machines. Pas de grands investissements dans les infrastructures de l'exploitation ne sont prévus. Aussi, les actifs immobilisés sur l'exploitation sont bas. La part du revenu agricole dans le chiffre d'affaire de l'exploitation est très élevée.

La stratégie permet d'encre renforcer la durabilité économique de l'exploitation qui est déjà élevée dans la situation actuelle. La question pourrait se poser au niveau de la durabilité à long terme de cette exploitation avec des infrastructures plutôt vieillissantes et pas d'investissements prévus. Cependant, les grandes cultures offrent cet avantage qu'elles nécessitent peu d'infrastructures. Il est plus intéressant de disposer de réserves en vue d'investir dans l'achat de SAU ou de machines.

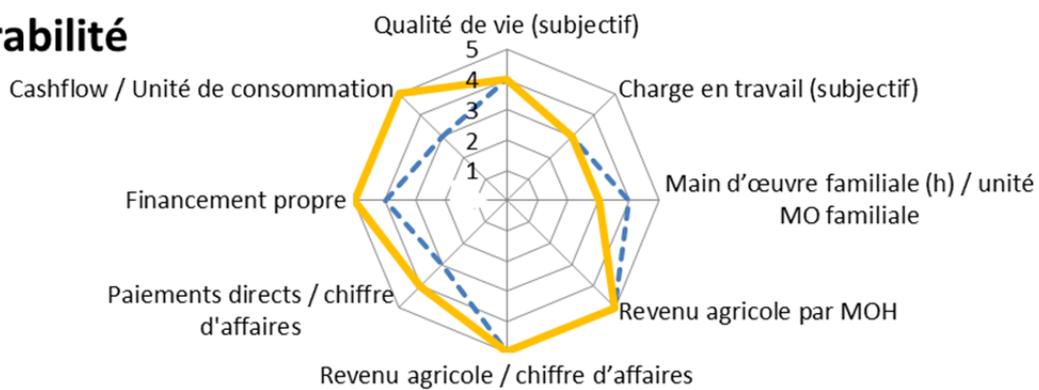
⇒ L'optimisation et la spécialisation dans la culture de Pdt sont rentables à condition que de gros investissements ne soient pas nécessaires.



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 15

<b>Exploitation:</b>	Viticulture		
<b>Zone:</b>	Plaine	Canton: VS	
<b>Surface:</b>	11 ha	<i>dont en propriété:</i>	0 %
<b>Nombre d'UGB</b>	-	<i>dont bovin:</i>	0 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	14'153 h	<i>dont salarié:</i>	84 %
<b>Unité de consommation:</b>	1		

<b>Evolution passées:</b>	Création de l'entreprise agricole et développement des activités liées à la viticulture
<b>État des infrastructures</b>	Les infrastructures sont insignifiantes
<b>Forces:</b>	Très peu d'actifs immobilisés Flexibilité importante Compétences techniques et organisationnelles
<b>Faiblesses:</b>	Situation financière tendue, peu de liquidités Charge en travail importante, recrutement de personnel qualifié difficile Faible "résilience de l'exploitation" en cas de plusieurs mauvaises années consécutives

### Stratégie:

Optimisation de la stratégie actuelle et consolidation de la situation financière de l'entreprise  
Maintien de la part des surfaces en métayage ⇔ location

### 2015

Surface agricole:	13 ha
<i>dont fourragère</i>	1 ha
<i>dont grandes cultures</i>	0 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	2 ha
UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	7.1



### 2023

Surface agricole:	13 ha
<i>dont fourragère</i>	1 ha
<i>dont grandes cultures</i>	0 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	12 ha

UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	9.1

### Changements prévus:

Poursuite et optimisation de la stratégie

### Commentaire

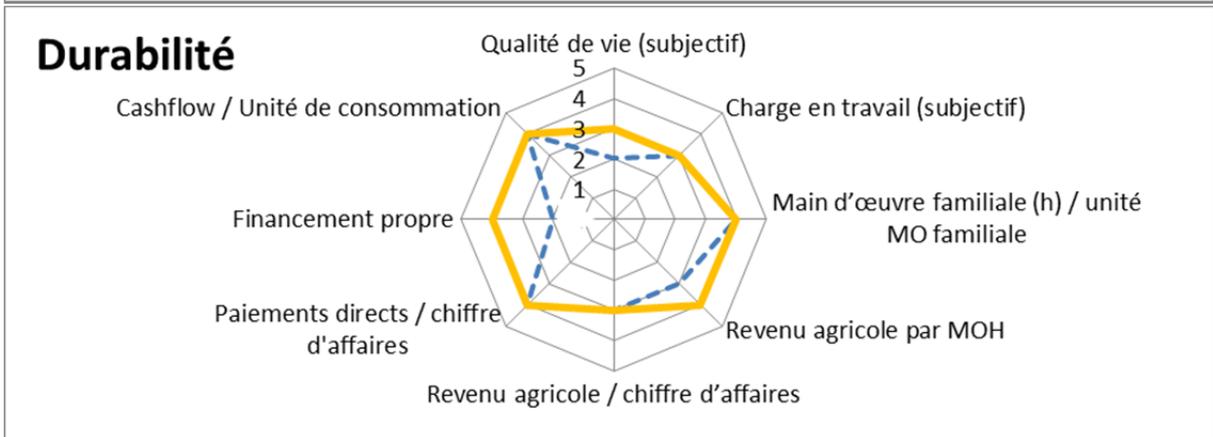
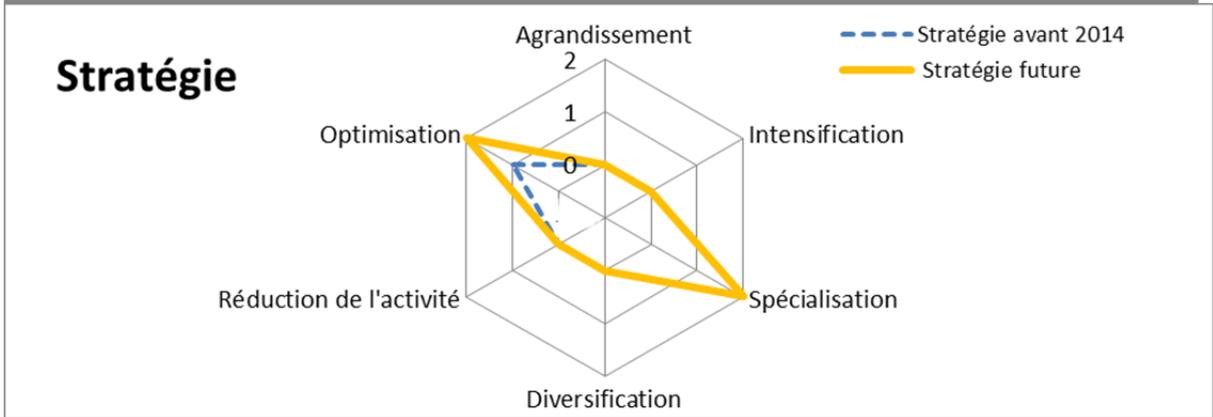
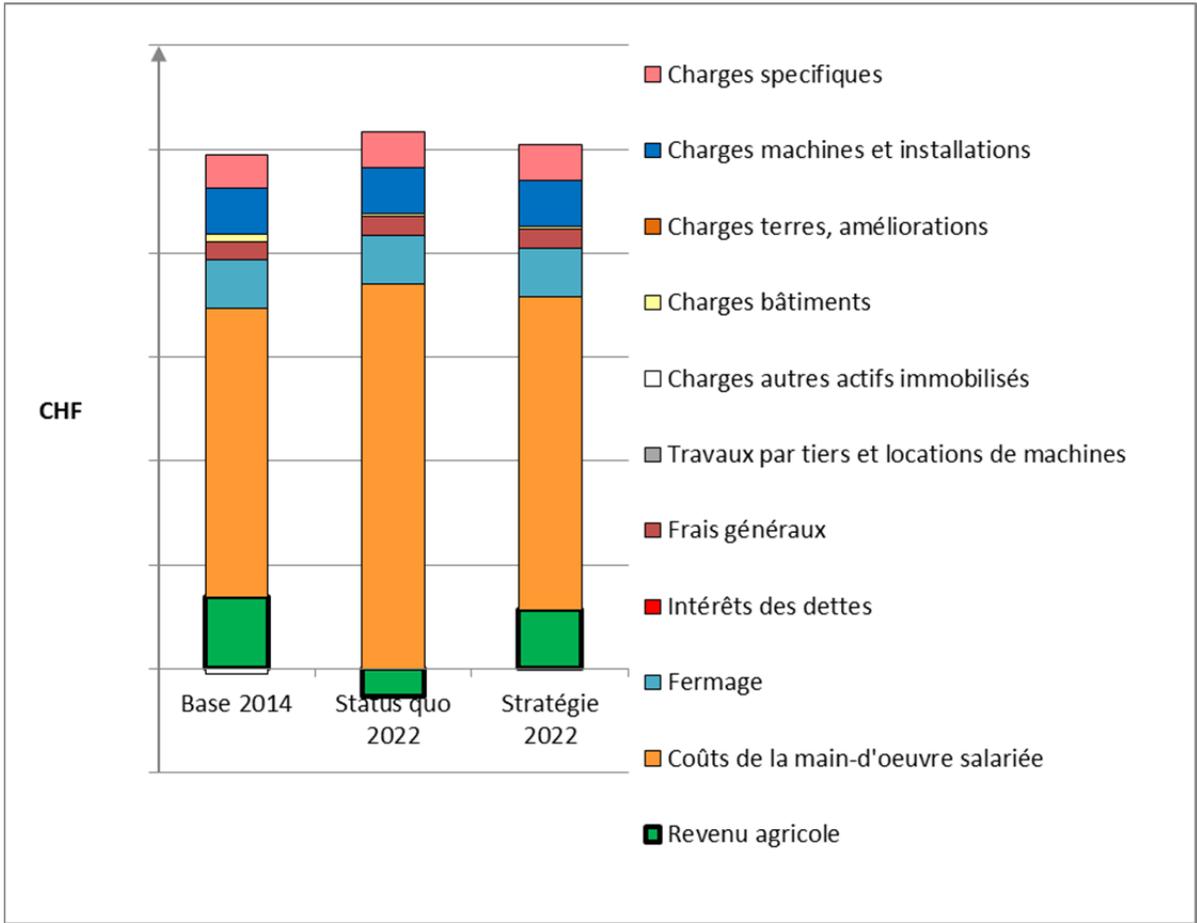
Exploitation atypique de viticulture basée sur la production de raisins sur des surfaces en location et sur du métayage. Les actifs immobilisés sur l'exploitation (une cabane de chantier en zone industrielle) sont extrêmement faibles.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La stratégie consiste en la poursuite de la stratégie actuelle ; Optimisation de l'organisation du travail (les coûts de main d'œuvre représentent de loin les charges les plus importantes) en vue de renforcer la situation financière de l'exploitation, notamment au niveau des liquidités.

Avec l'évolution des recettes prévues, la situation économique de l'exploitation reste tendue, notamment au niveau des liquidités. Cependant, la stratégie basée sur une optimisation des coûts conduit à une amélioration. La notion de durabilité prend une dimension particulière sur cette exploitation qui a peu de dette et très peu d'actif immobilisé. Ici, l'objectif principal n'est pas d'avoir une exploitation durable sur plusieurs générations, mais d'être rentable à court terme. La survie de l'entreprise dépendra des recettes du raisin (prix et quantité), ainsi que de la main d'œuvre salariée. L'entreprise a peu de réserves en cas de coup dur.

⇒ La très bonne organisation du travail et l'optimisation incessante des coûts permettent à une nouvelle entreprise viticole de s'installer et d'être rentable. Celle-ci ne peut toutefois pas supporter d'investissements importants.



## Exploitation 16

<b>Exploitation:</b>	Viti - Viticulture	<b>Canton:</b>	VS
<b>Zone:</b>	Montagne 1	<b>dont en propriété:</b>	100 %
<b>Surface:</b>	7 ha	<b>dont bovin:</b>	%
<b>Nombre d'UGB</b>		<b>dont salarié:</b>	77 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	11'012 h		
<b>Unité de consommation:</b>	2		

<b>Evolution passées:</b>	Renouvellement des vignes et augmentation de la production Établissement d'une clientèle fidèle et solvable Développement d'une approche écologique et intégrée
<b>État des infrastructures</b>	Bon, mais pas très fonctionnel (très exigü)
<b>Forces:</b>	Production écologique et respectueuse de la nature Climat et terroir adapté à la vigne; coopération père - fille Clientèle variée
<b>Faiblesses:</b>	Bâtiments très "coincés" à l'intérieur du village

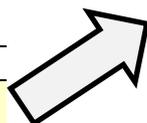
### Stratégie:

Développement de la production écologique  
Recherche de valeur-ajoutée en développant une gamme de vin « haut de gamme »

### 2015

Surface agricole:	ha
<i>dont fourragère</i>	ha
<i>dont grandes cultures</i>	ha
<i>dont cultures spéciales</i>	

UGB Bovin  
UGB total  
UMOS



### 2023

Surface agricole:	ha
<i>dont fourragère</i>	ha
<i>dont grandes cultures</i>	ha
<i>dont cultures spéciales</i>	

UGB Bovin  
UGB total  
UMOS

### Changements prévus:

Développement du haut de gamme et de nouvelles étiquettes  
Modernisation de la cave et construction d'un pavillon de dégustation

### Commentaire

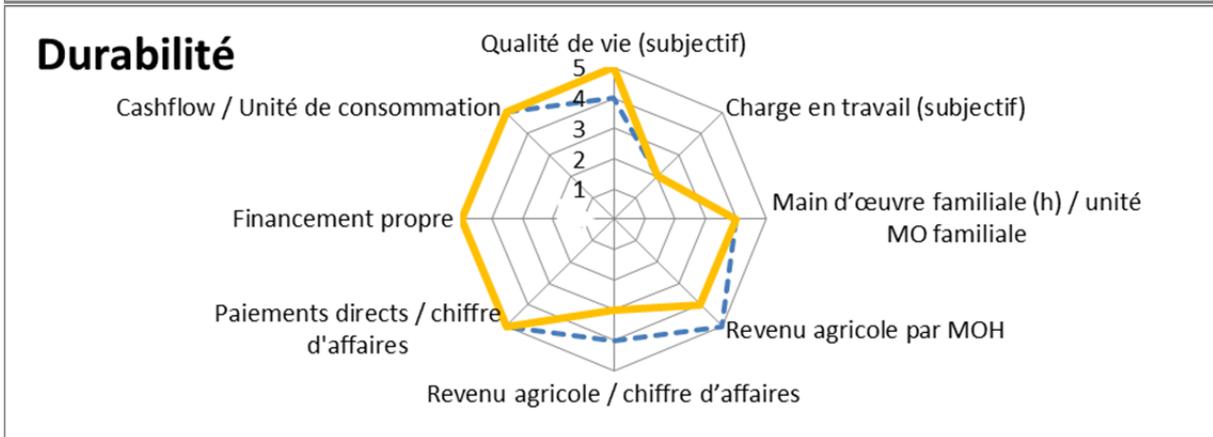
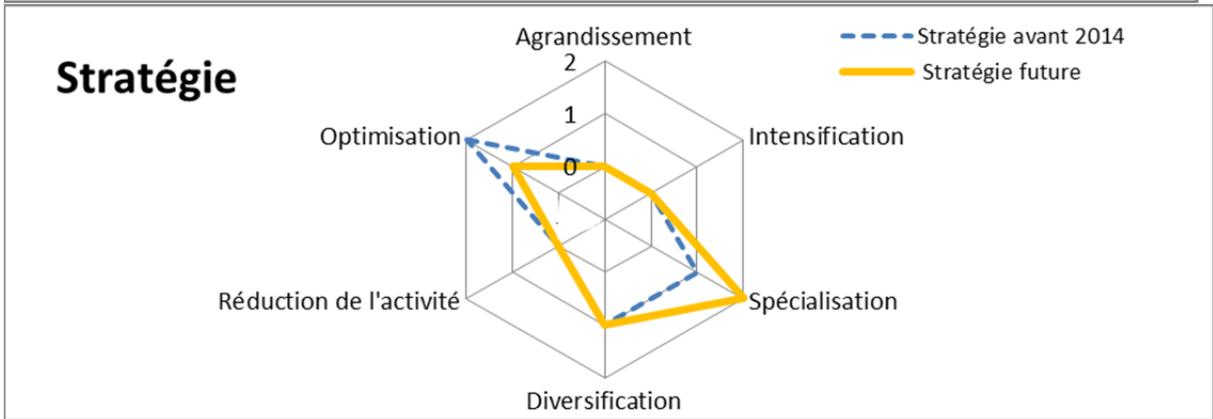
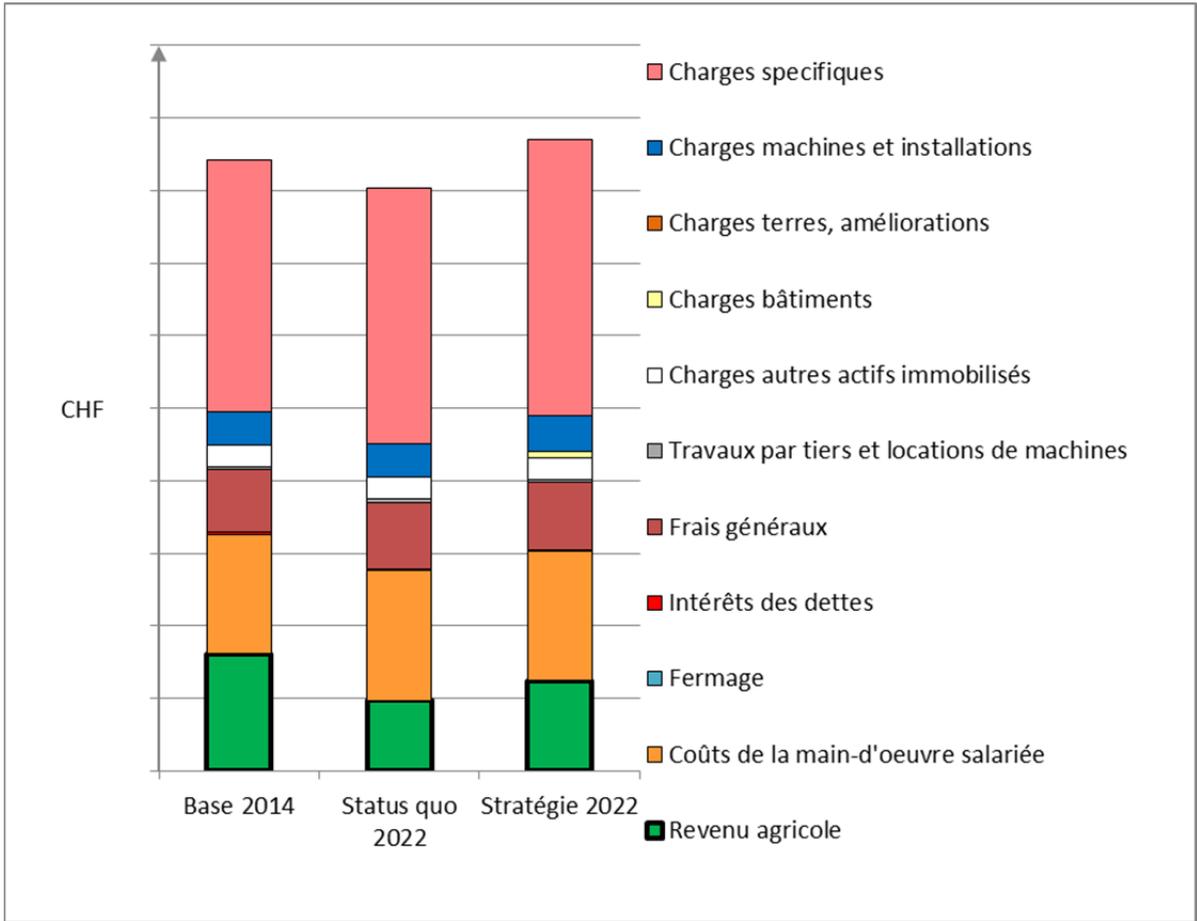
Vigneron-encaveur de taille moyenne dans le Valais central avec une production particulièrement respectueuse de l'environnement. Large gamme de vins blancs et rouge allant de CHF 13.- à CHF 30.- / bouteille de 75cl.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La stratégie consiste à fidéliser la clientèle actuelle et à développer une gamme de vins « haut de gamme ». La vigne est cultivée dans le respect de l'environnement, notamment en perspective de donner une plus-value supplémentaire aux vins. Des investissements sont prévus pour le renouvellement des étiquettes et pour la construction d'un pavillon de dégustation. Cela devrait également contribuer à fidéliser / développer la clientèle.

Les indicateurs montrent que la stratégie basée sur le développement de la qualité est durable et rentable. La part du revenu agricole dans le chiffre d'affaire totale diminue légèrement en raison des investissements effectués. Cela signifie que la résilience de l'exploitation aux fluctuations des recettes est légèrement moins bonne, mais toujours à un niveau très élevé. Pour cette exploitation orientée sur le marché, la réussite de la stratégie dépend du comportement de la clientèle. Celui-ci reste très imprévisible.

⇒ La bonne situation économique de l'exploitation et la poursuite vers une stratégie orientée vers la qualité est durable pour cette exploitation. La fidélisation et le développement de la clientèle sont des facteurs déterminants pour la réussite de cette stratégie.



## Exploitation 17

<b>Exploitation:</b>	Arboriculture, vigne et grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Plaine	<b>Canton:</b>	VD
<b>Surface:</b>	72 ha	<i>dont en propriété:</i>	48 %
<b>Nombre d'UGB</b>		<i>dont bovin:</i>	%
<b>MOH estimé (agricole):</b>	29'644 h	<i>dont salarié:</i>	89 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

<b>Evolution passées:</b>	Croissance (augmentation des surfaces et de la production) Investissements filets paragrêle, maison d'habitation Spécialisation en arboriculture
<b>État des infrastructures</b>	Très bon et fonctionnel
<b>Forces:</b>	Surface importante Situation financière Know-how et passion
<b>Faiblesses:</b>	Charge de travail énorme (temps libre, vie familial) et stress

### Stratégie:

Optimisation des coûts de production et développement de nouvelles spécialités (selon le marché)  
Atteindre une taille critique pour être intéressant pour les grands distributeurs et être mieux que la concurrence (surface, volume)



### 2015

Surface agricole:	72 ha
<i>dont fourragère</i>	7 ha
<i>dont grandes cultures</i>	18 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	47 ha
UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	14.8

### 2023

Surface agricole:	72 ha
<i>dont fourragère</i>	7 ha
<i>dont grandes cultures</i>	18 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	47 ha

UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	14.8

### Changements prévus:

Augmentation des surfaces de cerises et poires (spécialisation) et diminution de la production de pommes (selon le marché)  
Investissements de renouvellement + installation de filets anti-grêle

### Commentaire

Énorme exploitation arboricoles (viticoles et grandes cultures) très spécialisées et orientée sur le marché. Chiffre d'affaire largement au-delà du million de CHF. Les coûts de la main d'œuvre salariée sont la principale charge. Recettes largement dépendantes de l'évolution du marché des fruits.

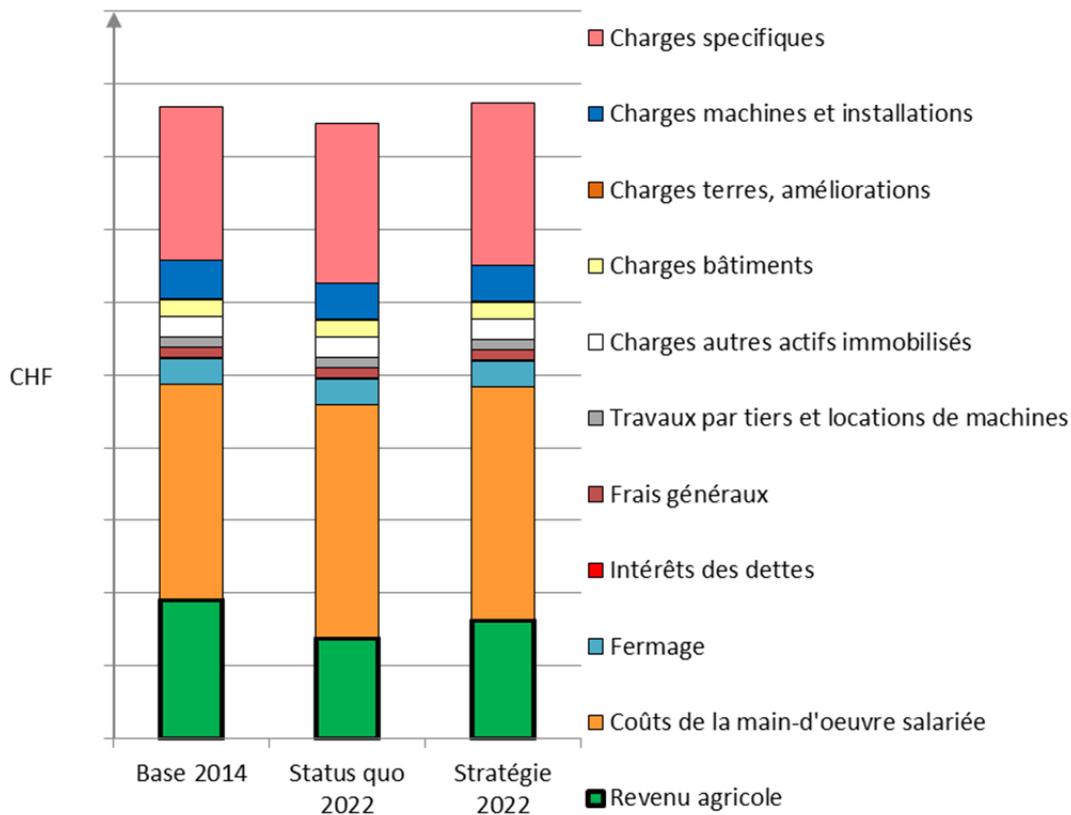
### Objectif de la nouvelle stratégie :

La stratégie consiste en la poursuite de la spécialisation dans l'arboriculture avec deux pôles de développements : 1) optimisation et simplification du travail (par exemple en favorisant des arbres avec des branches courtes et sur un plan) 2) orientation de la production en fonction du marché. La viticulture et les grandes cultures sont clairement des activités secondaires pour l'exploitant qui ne souhaite pas les développer.

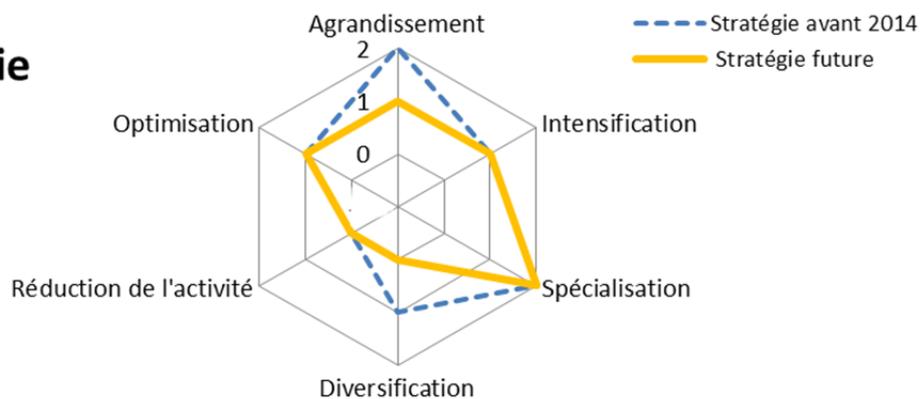
La taille et le know-how de l'exploitant confèrent à cette exploitation arboricole un caractère exceptionnel.

Sur le plan économique, cette exploitation peut être considérée comme étant très durable. Les indicateurs sont tous excellents. La situation est plus délicate au niveau de la charge en travail pour l'exploitant. La complexité et la dimension exceptionnelle de l'exploitation soulèvent la question de la possibilité de remettre une telle exploitation.

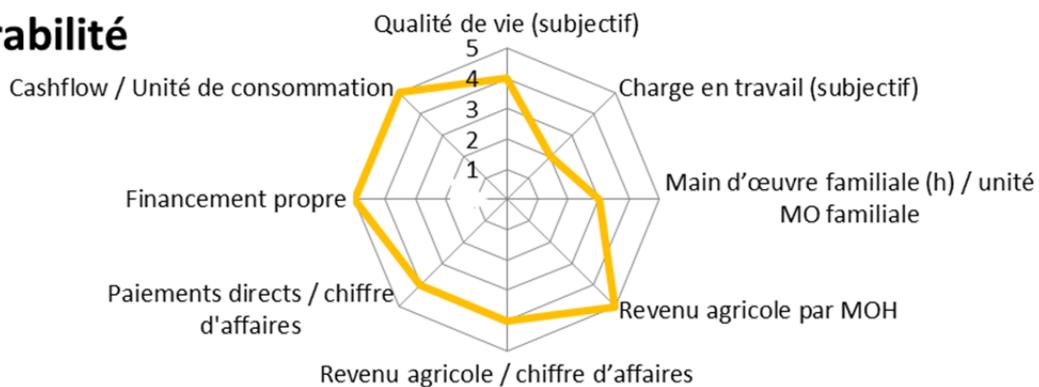
⇒ La stratégie basée sur une spécialisation et une optimisation des coûts est durable dans le cas de cette exploitation arboricole fortement orientée sur le marché.



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 18

<b>Exploitation:</b>	Grandes cultures, cultures maraîchères, vente directe		
<b>Zone:</b>	Plaine	<b>Canton:</b>	
<b>Surface:</b>	53 ha	<i>dont en propriété:</i>	38 %
<b>Nombre d'UGB</b>		<i>dont bovin:</i>	%
<b>MOH estimé (agricole):</b>	7'375 h	<i>dont salarié:</i>	51 %
<b>Unité de consommation:</b>	2		

<b>Evolution passées:</b>	Augmentation de la surface Vente directe, diversification dans la culture maraîchère
<b>État des infrastructures</b>	Vieux, renouvellement nécessaire
<b>Forces:</b>	Diversification terres de bonne qualité Peu de dette, bonne connaissances professionnelles
<b>Faiblesses:</b>	Irrigation coûteuse dans une région plutôt sèche charge de travail élevée

### Stratégie:

Agrandissement de l'exploitation, développement de la vente directe, diversification et recherche de valeur ajoutée

### 2015

Surface agricole:	53 ha
<i>dont fourragère</i>	8 ha
<i>dont grandes cultures</i>	44 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	1 ha
UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	1.5



### 2023

Surface agricole:	109 ha
<i>dont fourragère</i>	13 ha
<i>dont grandes cultures</i>	91 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	5 ha
UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	3.1

### Changements prévus:

Achat de terrain (reprise de l'exploitation paternel) et construction d'un nouvel hangar

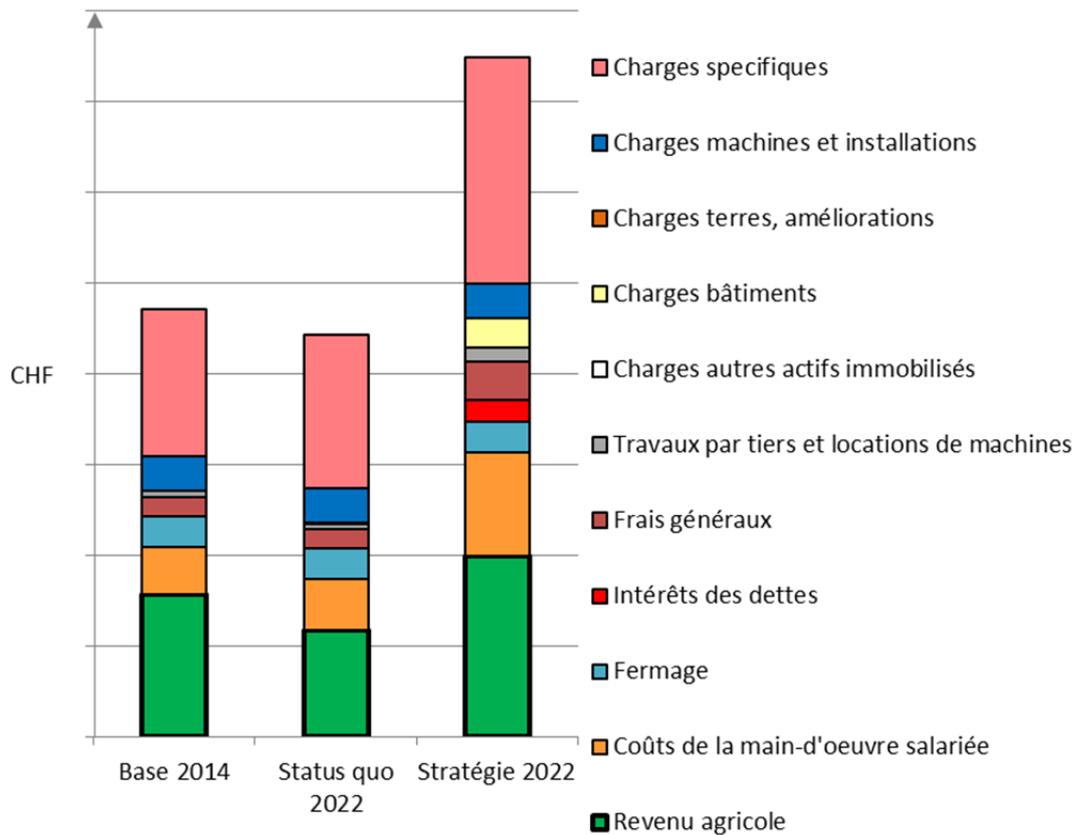
### Commentaire

Très grosse exploitation diversifiées (grandes cultures, vignes, production maraichères et vente directe) avec une charge en travail élevée, notamment en raison de la prise en charge de l'exploitation paternel.

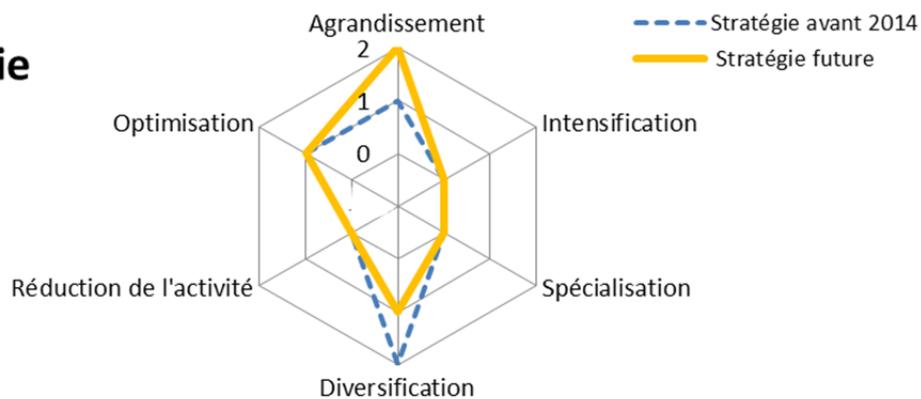
### Objectif de la nouvelle stratégie :

Parallèlement au développement des cultures spéciales (asperges et cultures fruitières), il est prévu de développer également la vente directe des produits de l'exploitation et de produits achetés. En 2017, l'exploitation des parents sera reprise, ce qui correspond à un doublement des surfaces de l'exploitation. La production maraîchère sera alors abandonnée, un nouvel hangar sera construit. Il est également prévu de cibler mieux les activités sur la transformation et la vente de certains produits. Le défi principal consiste en la gestion de la charge en travail supplémentaire découlant de la croissance de l'exploitation et de sa diversité.

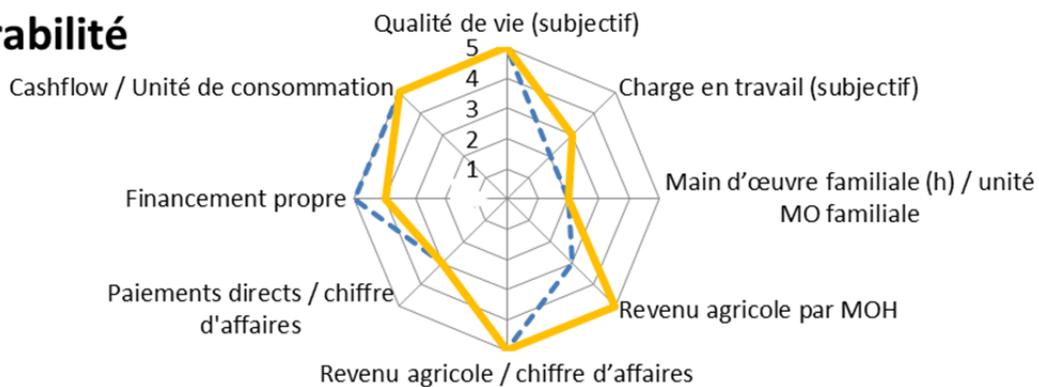
- ⇒ Si des mesures ciblées permettent d'absorber la charge en travail supplémentaire et que celles-ci sont rentables d'un point de vue économique (Engagement de main d'œuvre supplémentaire, coopération interentreprises), la stratégie de cette exploitation offre de bonnes perspectives



## Stratégie



## Durabilité



## Exploitation 19

<b>Exploitation:</b>	Culture maraîchère	<b>Canton:</b>	0
<b>Zone:</b>	Plaine	<b>dont en propriété:</b>	100 %
<b>Surface:</b>	22 ha	<b>dont bovin:</b>	%
<b>Nombre d'UGB</b>		<b>dont salarié:</b>	85 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	33'600 h		
<b>Unité de consommation:</b>	4		

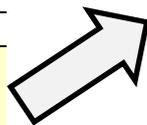
<b>Evolution passées:</b>	Développement des cultures maraîchères Augmentation de la surface sous-serre
<b>État des infrastructures</b>	Bon et fonctionnel
<b>Forces:</b>	Formation / dynamisme /orientation sur le marché Collaboration parents - enfants Formation de fonds propres
<b>Faiblesses:</b>	Charge en travail et recherche de main d'œuvre qualifiée Deux domaines éloignés Liquidités

### Stratégie:

Optimisation des coûts et du travail  
Légère augmentation des surfaces et  
poursuite de la spécialisation

### 2015

Surface agricole:	22 ha
<i>dont fourragère</i>	2 ha
<i>dont grandes cultures</i>	9 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	11 ha
UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	2.9



### 2023

Surface agricole:	24 ha
<i>dont fourragère</i>	2 ha
<i>dont grandes cultures</i>	9 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	13 ha
UGB Bovin	
UGB total	
UMOS	3.4

### Changements prévus:

Construction et renouvellement des serres  
Achat de SAU (en compensation de la perte prévisible de SAU en location)

### Commentaire

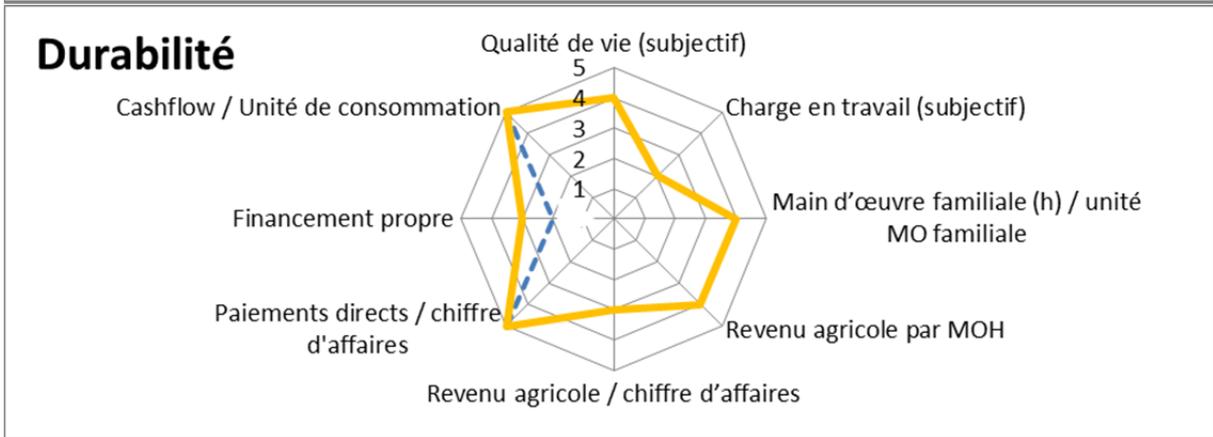
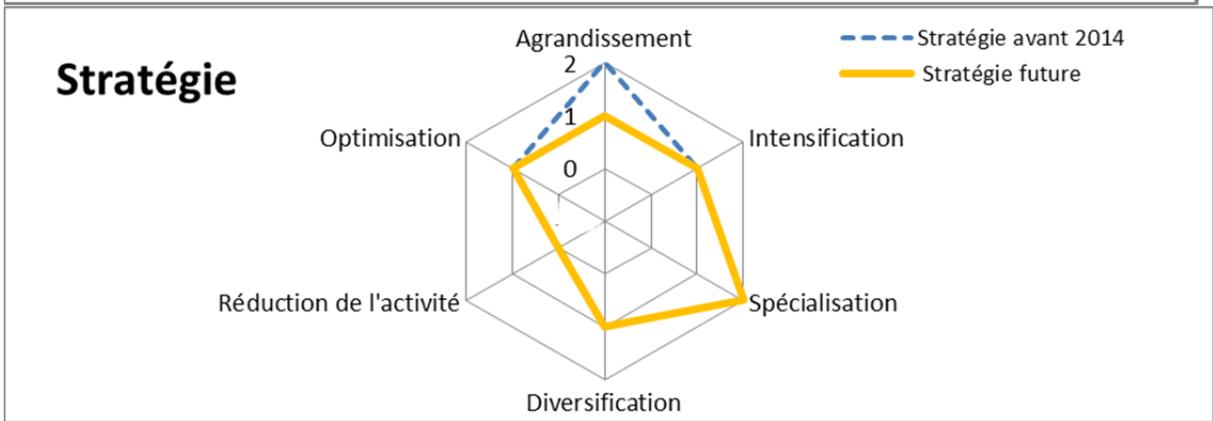
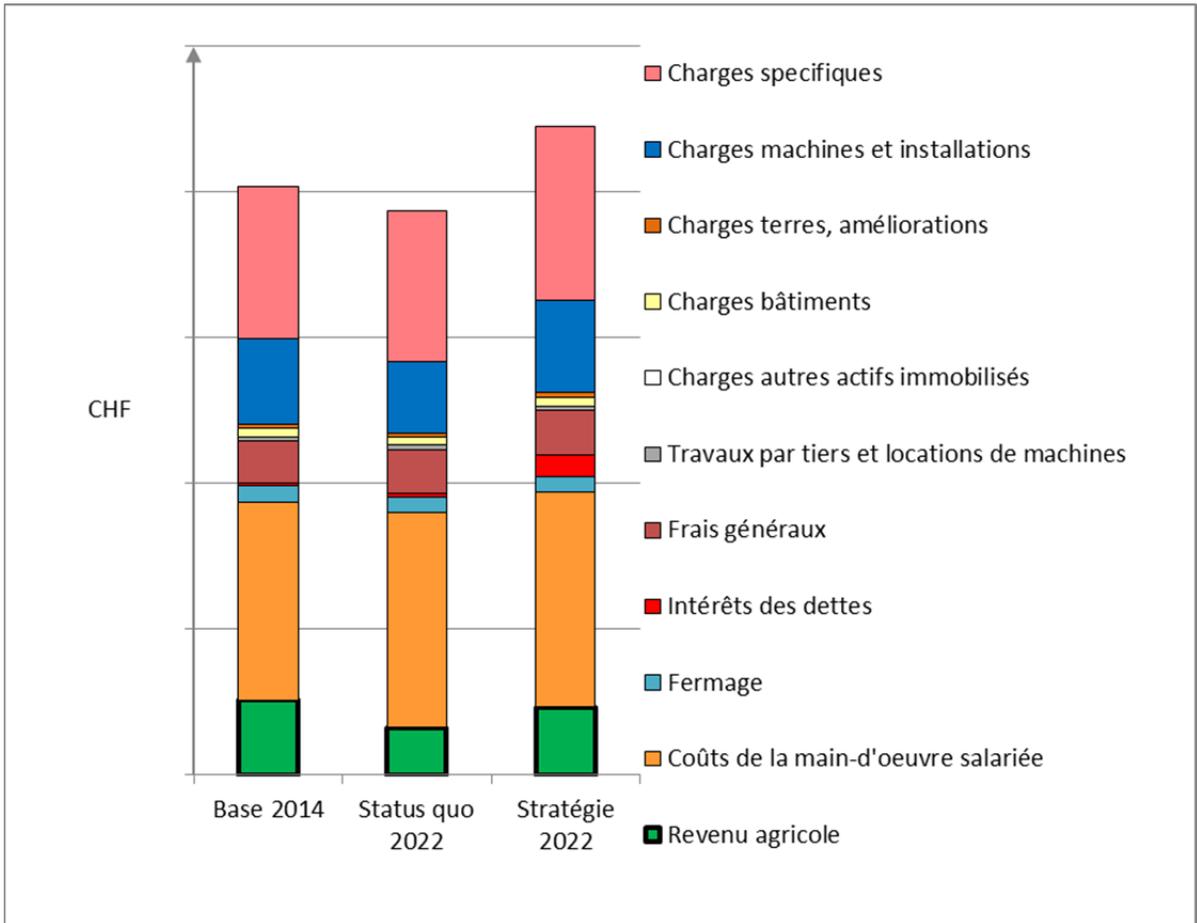
Exploitation familiale maraîchère spécialisée avec une production sous-serre et en plein champ fortement orientée sur le marché.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

La nouvelle stratégie consiste en la poursuite de l'optimisation des coûts de production et de la charge en travail et en la spécialisation sur les cultures maraîchères demandées par le marché avec un potentiel de création de valeur ajoutée sur l'exploitation. L'achat de SAU pour compenser la perte prévisible de surfaces en location est également envisagé.

La nouvelle stratégie basée sur une poursuite de l'optimisation et de la spécialisation avec des investissements relativement modérés compte tenu des dimensions de l'exploitation permet de maintenir la durabilité de l'exploitation à un niveau élevé. La constitution de fonds propres permet également une amélioration du taux d'autofinancement. Pour cette exploitation maraîchère, le principal risque provient de la fluctuation du marché dont elle dépend directement. La volatilité du revenu agricole d'une année à l'autre est ainsi plus grande que sur des exploitations laitières ou de grandes cultures (qui ont une part plus importante de leur chiffre d'affaire constituée de paiements directs)

⇒ La poursuite de la stratégie d'optimisation et de spécialisation avec des investissements modérés permet de garantir la durabilité de cette exploitation maraîchère. Le marché est déterminant pour cette exploitation.



## Exploitation 20

<b>Exploitation:</b>	Lait et grandes cultures		
<b>Zone:</b>	Colline	<b>Canton:</b>	VD
<b>Surface:</b>	52 ha	<i>dont en propriété:</i>	100 %
<b>Nombre d'UGB</b>	34	<i>dont bovin:</i>	100 %
<b>MOH estimé (agricole):</b>	5'755 h	<i>dont salarié:</i>	17 %
<b>Unité de consommation:</b>	3		

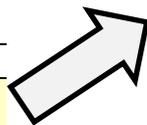
<b>Evolution passées:</b>	Optimisation de la production laitière et des grandes cultures dans des bâtiments amortis
<b>État des infrastructures</b>	Vieillissant, mais encore fonctionnel
<b>Forces:</b>	Taille de l'exploitation, lait de fromagerie (Gruyère AOP) Très bonnes connaissances du chef d'exploitation Dynamisme et efficacité du travail
<b>Faiblesses:</b>	Hétérogénéité des terres et morcellement des parcelles Charge de travail, âge de l'exploitant Peu de main d'œuvre, manque de temps libre

### Stratégie:

Extensification au niveau MOH et abandon de la production laitière  
Diversification des grandes cultures en vue de compenser l'abandon de la production laitière

### 2015

Surface agricole:	52 ha
<i>dont fourragère</i>	25 ha
<i>dont grandes cultures</i>	27 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	
UGB Bovin	34
UGB total	34
UMOS	3



### 2023

Surface agricole:	52 ha
<i>dont fourragère</i>	7 ha
<i>dont grandes cultures</i>	42 ha
<i>dont cultures spéciales</i>	3 ha

UGB Bovin	10
UGB total	10
UMOS	2

### Changements prévus:

Arrêt de la production laitière et contrat d'élevage  
Pas d'investissement important dans les années à venir

### Commentaire

Grande exploitation mixte en zone de colline avec une production de lait de fromagerie et des surfaces morcelées de qualité variable.

### Objectif de la nouvelle stratégie :

Malgré le droit de livraison pour du lait de fromagerie (Gruyère AOP), la stratégie consiste en un abandon de la production laitière en raison de la charge en travail que celle-ci exige. La diminution des recettes qui en découle est partiellement compensée par une diversification des grandes cultures (augmentation des surfaces de blé, tournesol, endives). Cette stratégie s'avère être économiquement intéressante et conduit à une diminution importante de la charge en travail. La réussite de celle-ci dépend toutefois largement de l'opportunité de trouver un acheteur pour les endives. Ainsi, cette stratégie peut être qualifiée de durable, mais elle est beaucoup plus risquée que la poursuite du statu quo, soit le maintien de la production de lait de fromagerie.

⇒ La réduction de l'activité sur l'exploitation (abandon de la production laitière) conduit à une diminution importante de la charge en travail. La réussite de la stratégie d'un point de vue économique dépend de la capacité de l'exploitant à compenser la baisse des recettes liée à l'abandon du lait. L'opportunité d'abandonner la production laitière dépend également du degré d'amortissement des bâtiments.

